RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

SÉNAT

LE PARLEMENT DU SPORT

ASSEMBLÉE NATIONALE

Jean-Jacques LOZACH
Sénateur de la Creuse

Belkhir BELHADDAD
Député de la Moselle

Vous convient au colloque # 2

“ Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ? ”

Accessibilité - Durabilité - Territorialisation - Diversification des usages
Modèles et besoins de financements

Lundi 25 mars 2024 à partir de 16h30

Salle Clemenceau, Palais du Luxembourg

Suivi d’un cocktail, Restaurant du Sénat

Ouverture des travaux par Amélie OUDÉA-CASTERA
Ministre des Sports et des JOP

Clôture par Frédéric SANAUR
DG de l’Agence Nationale du Sport

15, rue de Vaugirard
75 006 – Paris

Réponse souhaitée avant le 20 mars 2024
Lien d’inscription :

TABLE RONDE 1

« Vers une loi de programmation pluriannuelle des équipements sportifs ? »
Enjeux - Besoins - Usages - Financements - Gouvernances

Jean-Paul OMEYER
Administrateur CROS Grand Est

Yohan PENEL
Président FFBaD

Régis JUANICO
Député de la Loire (2007-2022)
Président Régis Juanico Conseils

Guillaume LÉGAUT
DG UCPA

David LAZARUS
Maire de Chambly
Co-Pdt Commission Sport et JOP 2024 AMF

Sébastien NOLESINI
DG France Judo

Animation : Vincent SAULNIER
Secrétaire Général de l’ANDES

Grands témoins
Agnès DESVAUX, Responsable Affaires institutionnelles US&C
Nicolas FERRAND, Directeur Général Exécutif SOLIDEO
Emmanuelle BONNET OULALDJ, Co-Présidente FSGT

TABLE RONDE 2

« Plongée stratégique au coeur des politiques publiques aquatiques »
Défis et Solutions

Michel SAVIN
Sénateur de l’Isère
VP CCECS et Président GE Pratiques sportives

Jean ZOUNGRANA
VP CNOSF
Président FFCK

François CHATILLON
Fondateur Agence Chatillon Architectes
Architecte en chef des MH

Thomas ROUGIER
SG Observatoire des Finances
et de la Gestion publique locales

Rémi DHALLUIN
Coordinateur National Base Data
Équipements sportifs MIJOP

Bernard DALMON
Trésorier FFNatation

Basile GAZEAUD
Directeur Centre Fédéral de Ressources
chargé des Équipements FFNatation

Héritage JOP 2024 — UNION SPORT & CYCLE — ANDES — COSMOS — GROUPE BPCE — SPORSORA — Vision Sport 2030

LE PARLEMENT DU SPORT

“ Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ? ”

Ouverture des travaux par Amélie OUDÉA-CASTERA

Ministre des Sports et des JOP

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

LE PARLEMENT DU SPORT

“ Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ? ”

Animation

Vincent SAULNIER

Secrétaire Général de l’ANDES

Vice-Président du Conseil Départemental de la Mayenne

Maire délégué de Château-Gontier Bazouges

Membre de la CRDS et de la CRDF des Pays de la Loire

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l’économie du sport

PARLEMENT DU SPORT

Vers une nouvelle stratégie de développement des ES en France

Lundi 25 mars 2024

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

Les équipements sportifs en France

- 291 607 équipements sportifs bâtis
- 80% sont la propriété des collectivités (70% pour le seul bloc communal)
- 60% ont plus de 30 ans en 2024 (70% pour les salles multisports)

L'enjeu de la data pour objectiver la connaissance des territoires : Data ES et les observatoires régionaux du Sport

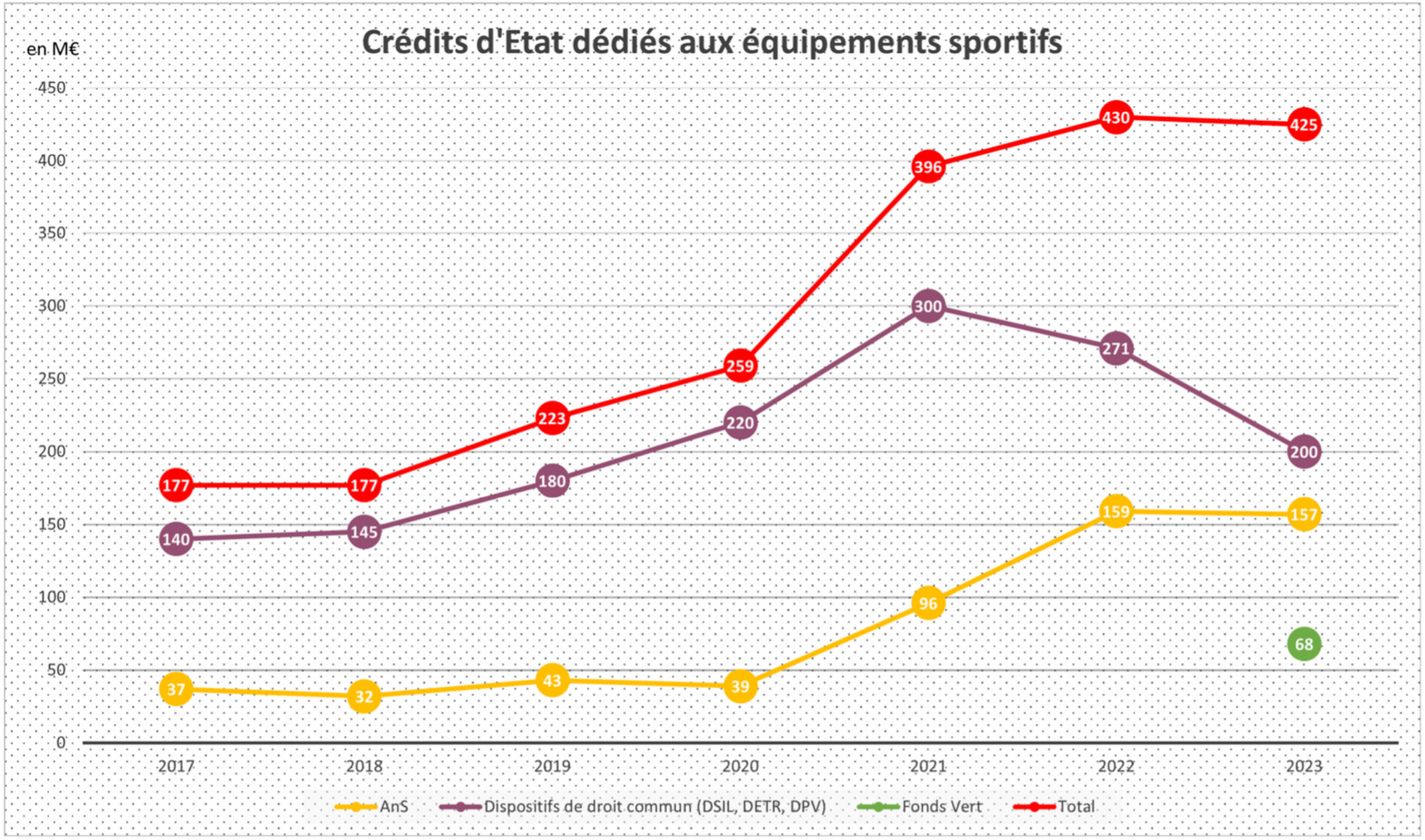
Répartition des soutiens à l'investissement de l'Etat depuis 2017 :

Dispositif	Période	Montant subvention	Coût d'investissement
CNDS / AnS	2017 - 2023	563 M€	4 407 M€
France Relance – AnS	2021 – 2023	100 M€	393 M€
DETR / DSIL / DPV	2018 – 2022	1 300 M€	5 900 M€
Fonds Vert	2023	68 M€	

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

Une augmentation des moyens accordés *via* l'AnS…

- En moyenne, 300M€ par an sont dédiés aux équipements sportifs
- Accélération des crédits depuis 2021 : +50%
- Seulement 30% de ces crédits sont le fait des politiques publiques sportives (crédits AnS)
- Ces augmentations se réalisent en faveur des équipements de proximité

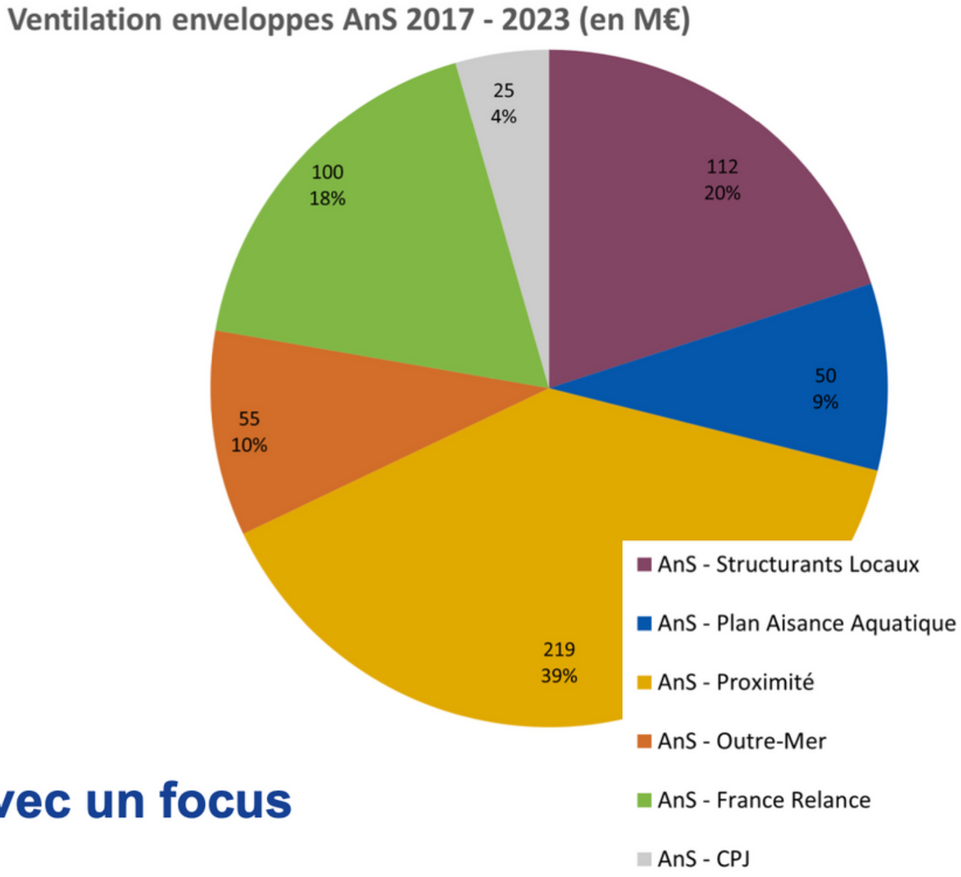


ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

… qui demeure insuffisante

Une trajectoire positive depuis 2017 qui ne correspond toutefois que partiellement aux besoins structurants du bloc communal

- Une approche pluriannuelle appréciée des collectivités, notamment des communes, depuis 2022
- Un effort remarqué vers les équipements de proximité du plan 5000 pour 200 M€
- Mais un indispensable rééquilibrage vers les équipements structurants locaux, amorcé avec le Plan Génération 2024, pour 3 ans, avec 150 M€
- Des leviers de diversification des financements du sport à activer, notamment des CEE
- La nécessité d'un « plan piscines » qui incarne l'équipement sportif à la croisée des enjeux sociétaux



Construire une loi de programmation du sport en France avec un focus équipements structurants : Cap 1% Sport !

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

LE PARLEMENT DU SPORT

“ Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ? ”

GRAND TÉMOIN

Agnès DESVAUX

Responsable Affaires institutionnelles de l’UNION Sport & Cycle

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l’économie du sport

ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

Etat des lieux de la demande en France

Parlement du sport
25.03.25

UNION SPORT & CYCLE

1. Les attentes en matière d'équipements sportifs*

Au sein de votre commune, quels sont les équipements dont vous aimeriez (davantage) disposer ?

1. **Piste cyclables** – *30%*
2. **Sentiers de randonnée** – *29%*
3. **Piscine** – *26%*
4. **Fitness de plein air** – *19%*
5. **Terrain de tennis** – *15%*

Suite du classement	
Tables de ping-pong	14%
Gymnase	13%
City stade, terrains multisports	11%
Stades/pistes d'athlétisme	9%
Patinoire	9%
Skate Parc	8%
Terrains de padel tennis	6%
Terrains de basket (3x3, playground)	4%
Pump Track	2%

** source: étude CNVAS 2023*

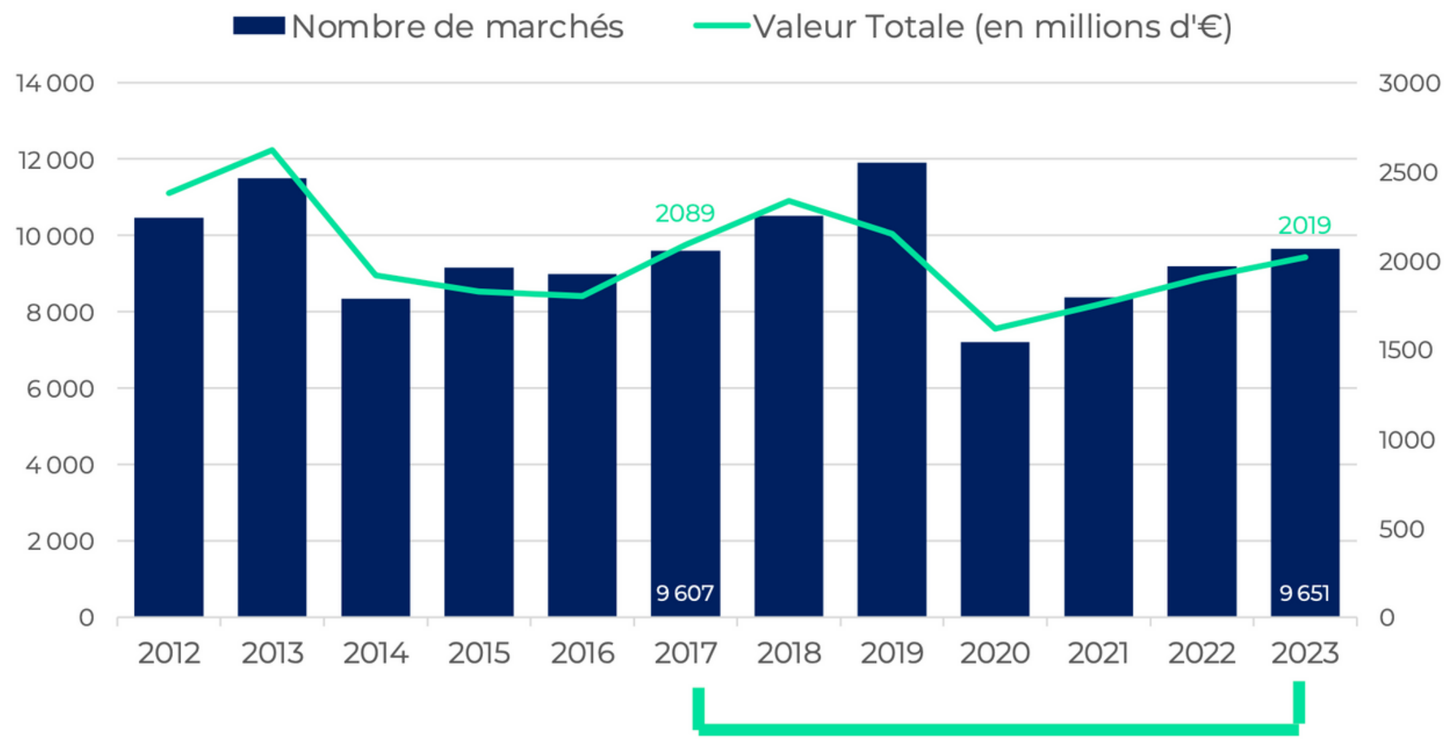
2 . Les investissements des collectivités territoriales*

2,019

Milliards d'€

Le montant des investissement des collectivités territoriales en équipements sportifs en 2023

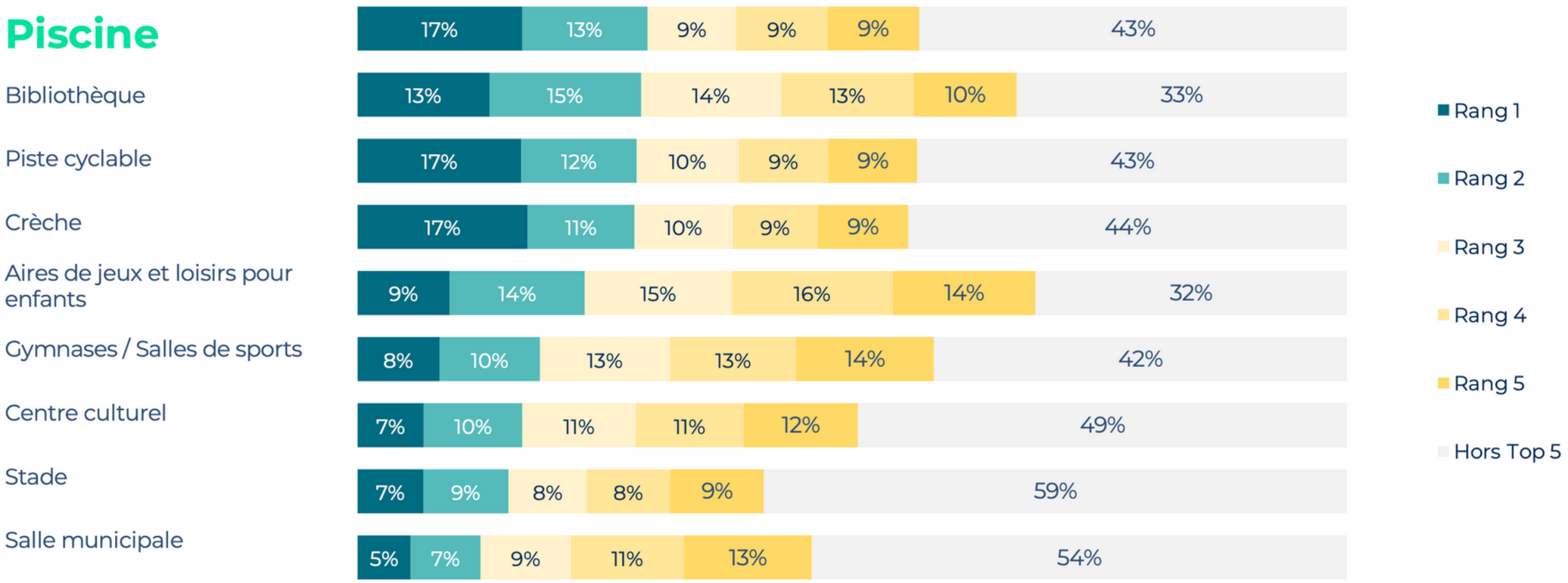
Evolution des appels d'offres d'équipements sportifs dans les collectivités territoriales depuis 2012



** Source: baromètre commande publique USC 2023*

3. La perception et l'usage des piscines*

Parmi ces équipements suivants, quels sont ceux pour qui les investissements communaux devraient être le plus élevés ?



** source: étude CNVAS 2023*

LE PARLEMENT DU SPORT

TABLE RONDE 1

« Vers une loi de programmation pluriannuelle des équipements sportifs ? »

Enjeux - Besoins - Usages - Financements - Gouvernances

Jean-Paul OMEYER
Administrateur CROS Grand Est

Régis JUANICO
Député de la Loire (2007-2022)
Président Régis Juanico Conseils

David LAZARUS
Maire de Chambly
Co-Pdt Commission Sport et JOP 2024 AMF

Yohan PENEL
Président FFBaD

Guillaume LÉGAUT
DG UCPA

Sébastien NOLESINI
DG France Judo

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

“Équipements sportifs” : et si on déployait le design actif pour lutter contre la sédentarité et l’inactivité physique.

Régis JUANICO, expert en politique publique sportive

Auteur de “Bougeons ! Manifeste pour des modes de vies moins sédentaires”

Parlement du Sport – Sénat - 25 mars 2024

La sédentarité, nouvelle “addiction à la chaise et aux écrans” !

Étymologie

Du latin « sedere : être assis » : une situation d’éveil caractérisée par une dépense énergétique < ou = à celle de repos en position assise, inclinée ou allongée »

ONAPS

On est sédentaire au-delà de 7h assis ou allongé / jour : soit 40% des adultes avec des risques avérés pour la santé : développement de maladies chroniques et cardiovasculaires

Au-delà de 10 heures de sédentarité par jour, la mortalité générale est majorée de 34% !

Chiffres

En comptant le temps assis à l’école, la sédentarité c’est :

- **55% de la journée des enfants à l’école primaire**
- **75% de la journée des adolescents à 14-15 ans**
- **8 heures/jour pour les étudiants à l’université**

L'inactivité physique concerne…

…40% de la population.

C'est une pratique d'activité physique insuffisante par rapport aux recommandations de l'Organisation Mondiale de la Santé soit un minimum de 150 mn d'activité physique hebdomadaires chez les adultes.

- **60% des adultes atteignent ces recommandations : 70% des hommes et seulement 53% des femmes**
- **chez les 15-17 ans : 40% des garçons et 16% des filles seulement**
- **on peut être physiquement actif et sédentaire : ce sont 2 facteurs de risque pour la santé indépendants**
- **les femmes sont 22% à cumuler sédentarité et inactivité physique contre 17% des hommes**

Comment réduire la sédentarité ?

AUGMENTER L'ACTIVITÉ PHYSIQUE ET RÉDUIRE LA DURÉE QUOTIDIENNE EN POSITION ASSISE PROLONGEE

Remplacer 30mn de sédentarité quotidienne par 30mn d'activité physique d'intensité modérée (pauses actives au travail) :

- **diminue de 17% la mortalité prématurée**
- **et de 30% le risque de maladie cardio-vasculaire**

LA COURSE, LA MARCHE RAPIDE, LES MOBILITÉS ACTIVES (VÉLO…) NE SONT PAS LES SEULES FAÇONS DE RÉDUIRE LA SÉDENTARITÉ.

Toutes les activités hors de nos chaises comptent dans la prévention des maladies chroniques : monter des escaliers, repasser, cuisiner, faire la vaisselle, passer l'aspirateur, ranger, bricoler, marcher d'une pièce à l'autre, promener son chien, jardiner…

Le design actif

C’est l’aménagement des espaces publics et des bâtiments afin d’inciter à l’activité physique et sportive, de manière libre et spontanée, pour toutes et tous.

=> adopter un mode de vie plus actif à proximité de chez soi

=> se réapproprier l’espace public (femmes, piétons, cyclistes, personnes âgées ou en situation de handicap)

=> des villes à hauteur d’enfants plus hospitalière (Rue scolaire)

=> marquage au sol, « nudges », signalétique, cheminement piéton, parcours de la forme ou de santé, sentiers pédestres, trame active, ludique et sportive, aire de jeux ou de fitness

=> des équipements peu onéreux. Une expérimentation dans 6 collectivités et puis… ? Des crédits ANS fléchés (plan 5000 ES de proximité, cours d’écoles actives) mais encore trop timides

Comment déployer le design actif ?

=> un fonds de l'Etat ANCT/ANS « design actif » pour aider les collectivités à s'équiper (financé en partie par l'augmentation des taxes affectées : paris sportifs…) avec l'aide des départements sur les publics plus fragiles et en établissements

=> un grand programme d'aménagement des abords des écoles pour favoriser les mobilités actives sur le trajet domicile-école

=> Intégrer les bienfaits de l'APS dans les documents d'urbanisme, des campus actifs promoteur de santé, des tests de condition physique mobiles à l'école, en entreprise, en établissements sociaux

=> un crédit d'impôt PME pour inciter à l'investissement dans les aménagements d'espaces de travail, le mobilier actif (bureaux réglables en hauteur, assises actives…), le salles de sport, les douches et vestiaires

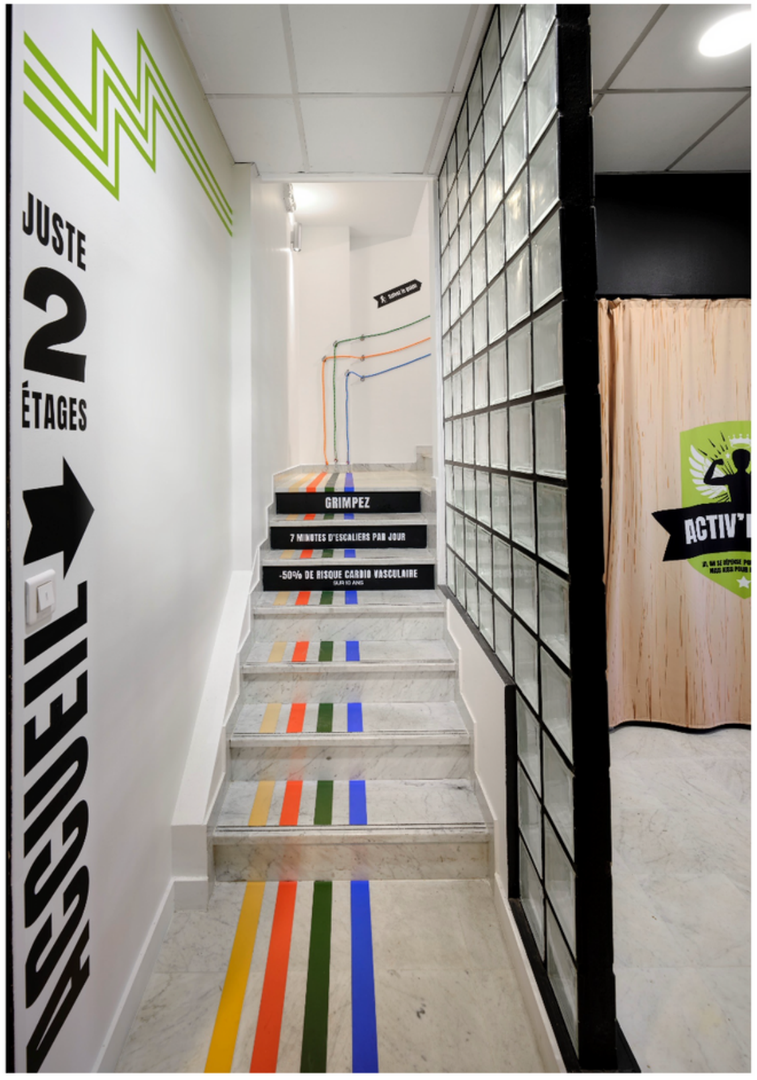
Le Design Actif au bureau ça marche !

Suivez le guide

mazpm

...Et ça donne çà

Des déplacements quotidiens



...Et ça donne çà

Du mobilier dédié

...Et ça donne çà

De l'affichage pédagogique

LE PARLEMENT DU SPORT

TABLE RONDE 1

« Vers une loi de programmation pluriannuelle des équipements sportifs ? »

Enjeux - Besoins - Usages - Financements - Gouvernances

Jean-Paul OMEYER
Administrateur CROS Grand Est

Régis JUANICO
Député de la Loire (2007-2022)
Président Régis Juanico Conseils

David LAZARUS
Maire de Chambly
Co-Pdt Commission Sport et JOP 2024 AMF

Yohan PENEL
Président FFBaD

Guillaume LÉGAUT
DG UCPA

Sébastien NOLESINI
DG France Judo

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

AMBITIONS pour le SPORT de DEMAIN

Stratégie de développement des équipements sportifs

L'ambition du gouvernement et l'héritage JOP 2024 nécessitent d'effectuer un état des lieux de l'existant et d'établir une priorisation des actions à venir

- Mettre le sport au cœur des politiques publiques et du pacte républicain
- Valoriser la place du sport en France
- Inciter les Français à pratiquer d'avantage d'activité physique et sportive

- Impérieuse nécessité de rénovation des installations existantes

CONSTATS

- Infrastructures existantes vieillissantes et énergivores
- Installations multi-activités limitant le développement des associations et l'accès aux pratiques libres
- L'accessibilité reste un enjeu majeur
- Disparités territoriales tant en ville que dans les territoires péri-urbains et ruraux
- Discrimination d'accès au sport

PRIORITES et OBJECTIFS

- Rénover le parc existant en prenant en compte l'aspect énergétique
- Développer les équipements ouverts à tous publics
- Elaborer un plan « Marshall » des équipements à rénover ou construire au niveau des CRDS
- Acter de la stratégie de financement au sein de conférences de financeurs au niveau le plus pertinent (EPCI et/ou département) Identifier tous les dispositifs de financement.
- Élaborer une stratégie de mise aux normes des équipements destinés à la performance, au sport spectacle et aux GESI

LE PARLEMENT DU SPORT

TABLE RONDE 1

« Vers une loi de programmation pluriannuelle des équipements sportifs ? »

Enjeux - Besoins - Usages - Financements - Gouvernances

Jean-Paul OMEYER
Administrateur CROS Grand Est

Régis JUANICO
Député de la Loire (2007-2022)
Président Régis Juanico Conseils

David LAZARUS
Maire de Chambly
Co-Pdt Commission Sport et JOP 2024 AMF

Yohan PENEL
Président FFBaD

Guillaume LÉGAUT
DG UCPA

Sébastien NOLESINI
DG France Judo

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

UN PARC ACTUEL INSUFFISANT & INADAPTÉ

	UN PARC INSUFFISANT	UN PARC INADAPTÉ
CONSTATS	La moitié des équipements sportif a plus de 30 ans Disparités géographiques Milieu urbain sous équipé	**25%** des pratiquants font du sport dans une installation sportive **42%** des Français pratiquent des activités sportives issues de différents univers sportifs **23 %** des Français ont envie de pratiquer une nouvelle activité physique et sportive
ANALYSE	"*Les implantations actuelles **ne permettent pas l'accessibilité** aux équipements sportifs pour toutes et tous*" INJEP, Les lieux de pratique sportive en France	"*La montée de la pluriactivité et l'émergence de nouveaux sports (...) créent de **nouveaux besoins** en matière d'équipements*" Belkhir BELHADDAD, Mission Parlementaire, QUELS ÉQUIPEMENTS POUR UNE NATION SPORTIVE ?

ucpa

INVESTIR DANS LE SERVICE D'INTERET GENERAL

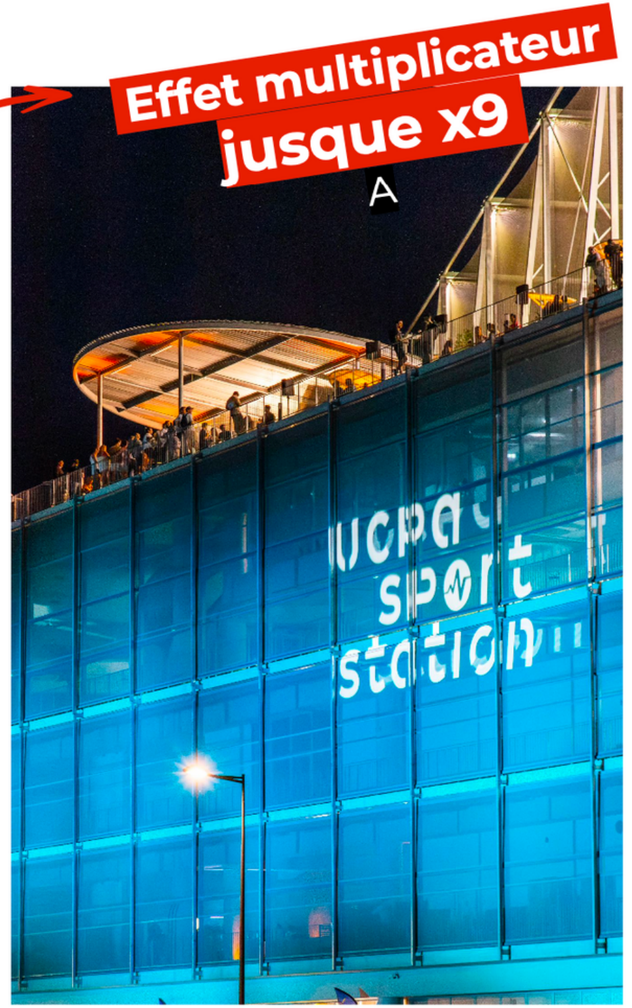
EXEMPLES :

Equipements **publics** conçus, réalisés et animés par l'UCPA :

- UCPA Sport Station Reims (piscine, patinoire, fitness, raquettes, ...)
- UCPA Aqua Stadium Mérignac (piscine, fitness, bien être)

Équipements **privés** conçus, réalisés et animés par l'UCPA :

- UCPA Sport Station de Bordeaux (escalade, golf, fitness, raquettes), Nantes (escalade, grimpe ludique, fitness, raquette), Paris, Meudon



PROPOSITIONS :

- **Orienter le foncier en faveur de l'urbanisation sportive**
- **Prioriser l'effet de levier en apportant des fonds propres**
- **Réduire les coûts à travers les garanties publiques**
- **Soutenir l'innovation des opérateurs privés**

ucpa sport station

NANTES

ucpa

ucpa sport station

BORDEAUX

UCPA

ucpa sport station

GRAND REIMS

ucpa

LE PARLEMENT DU SPORT

TABLE RONDE 1

« Vers une loi de programmation pluriannuelle des équipements sportifs ? »

Enjeux - Besoins - Usages - Financements - Gouvernances

Jean-Paul OMEYER
Administrateur CROS Grand Est

Régis JUANICO
Député de la Loire (2007-2022)
Président Régis Juanico Conseils

David LAZARUS
Maire de Chambly
Co-Pdt Commission Sport et JOP 2024 AMF

Yohan PENEL
Président FFBaD

Guillaume LÉGAUT
DG UCPA

Sébastien NOLESINI
DG France Judo

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

LE PARLEMENT DU SPORT

“ Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ? ”

GRAND TÉMOIN

Nicolas FERRAND

Directeur Général Exécutif de la SOLIDEO

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

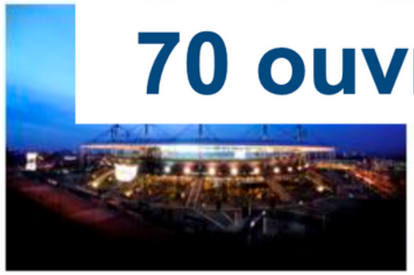
SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

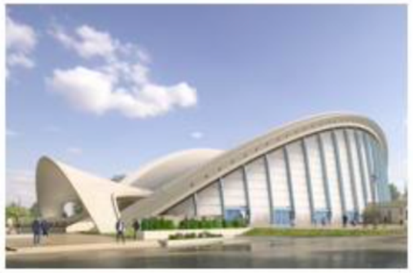
Nicolas Ferrand, Directeur général exécutif - 25 mars 2024

Des leçons à tirer… et à transmettre

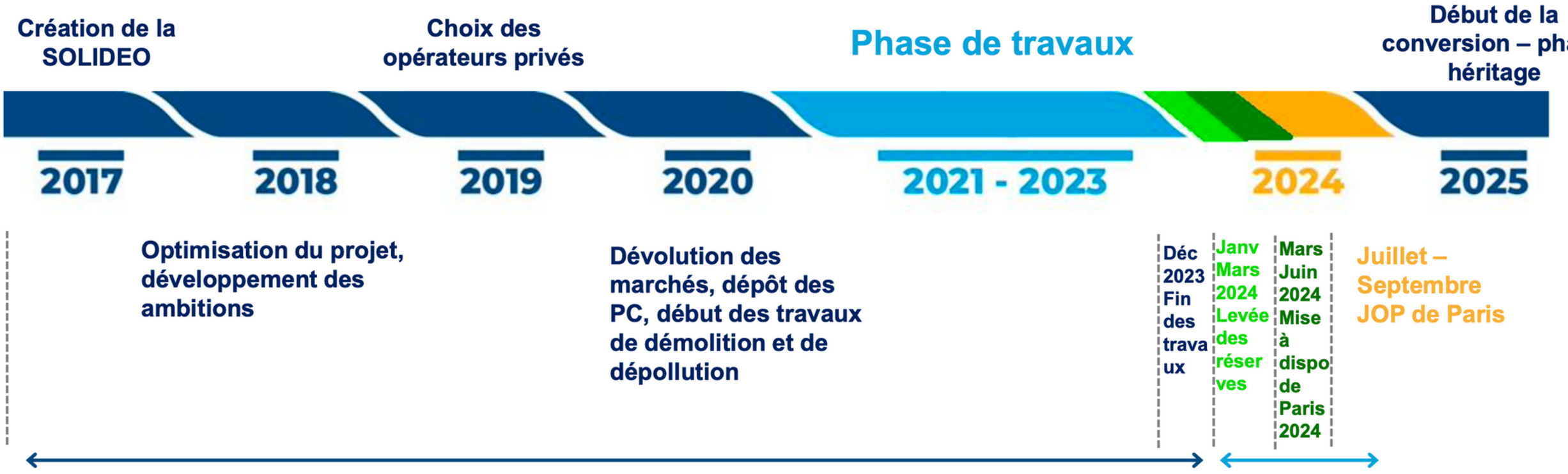
SOLIDEO
SOCIÉTÉ DE LIVRAISON DES
OUVRAGES
OLYMPIQUES

70 ouvrages olympiques pérennes



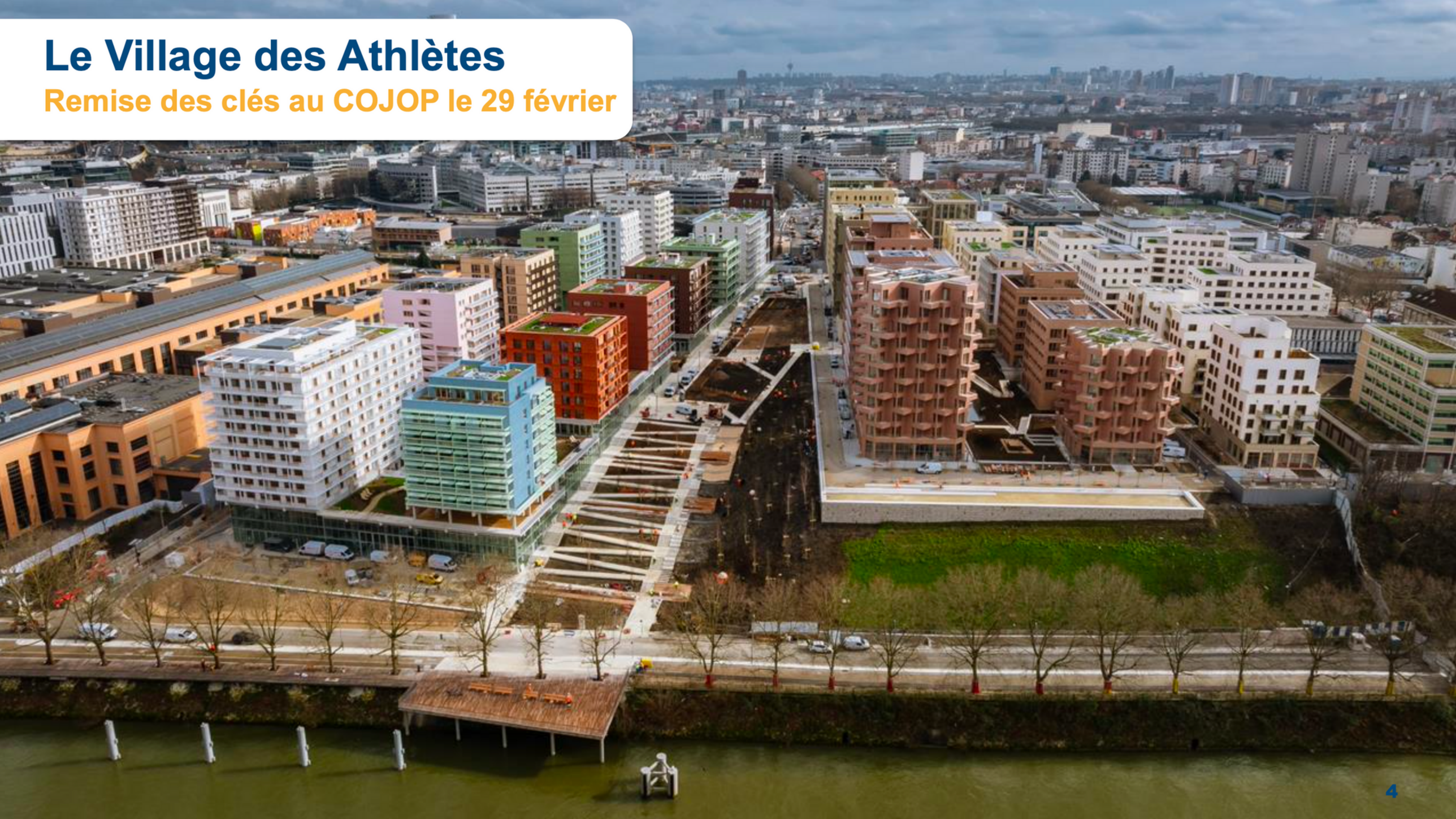


On livre dans les temps!



Le Village des Athlètes

Remise des clés au COJOP le 29 février



Inauguration du Village des Athlètes - 29 février 2024

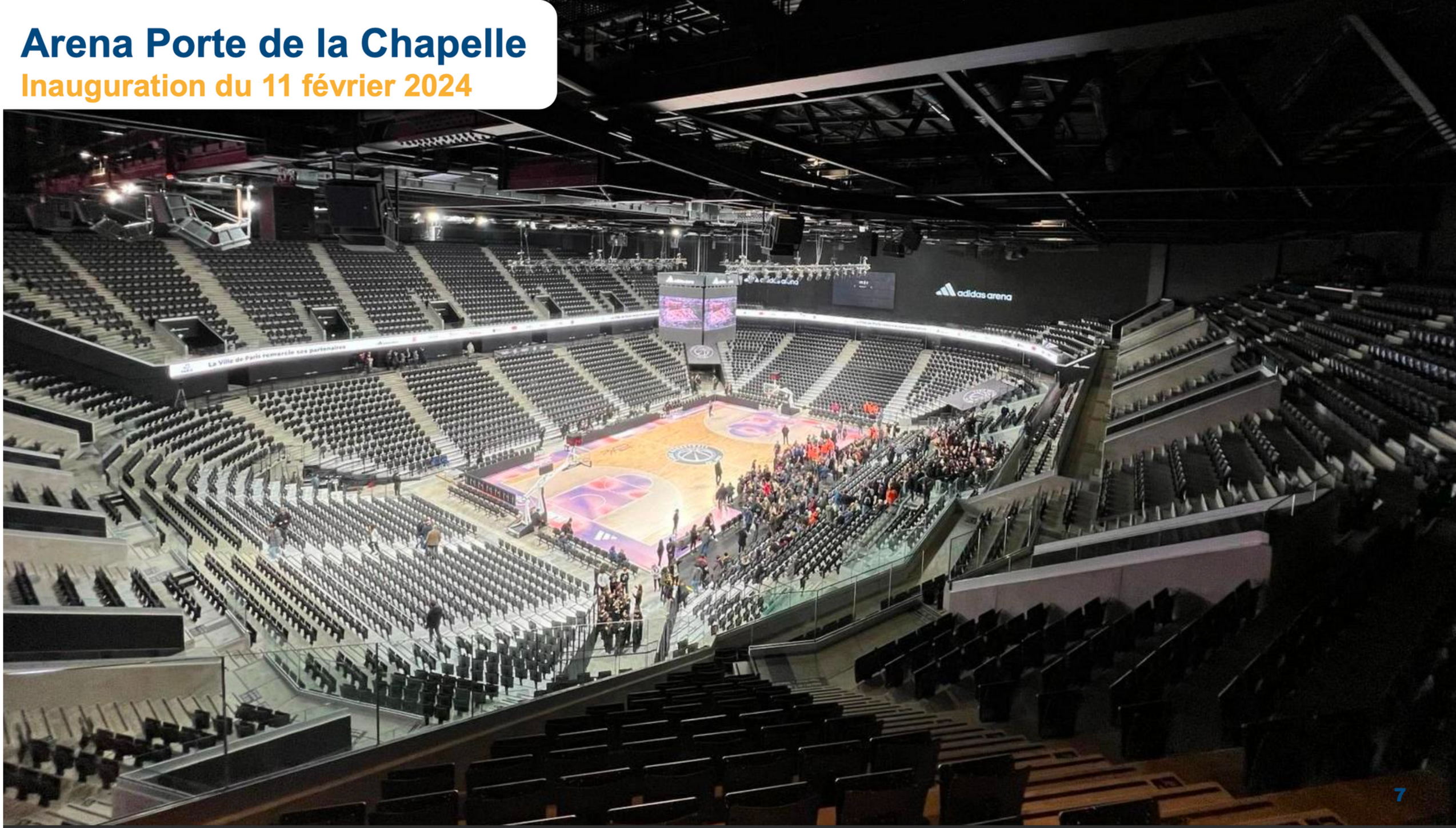
Village des Médias

Livraison des bâtiments fin 2023
Mise à disposition en mars/avril 2024

Inauguration : 25 mars 2024

Arena Porte de la Chapelle

Inauguration du 11 février 2024



Stade départemental Yves du Manoir

Inauguration le 19 mars 2024

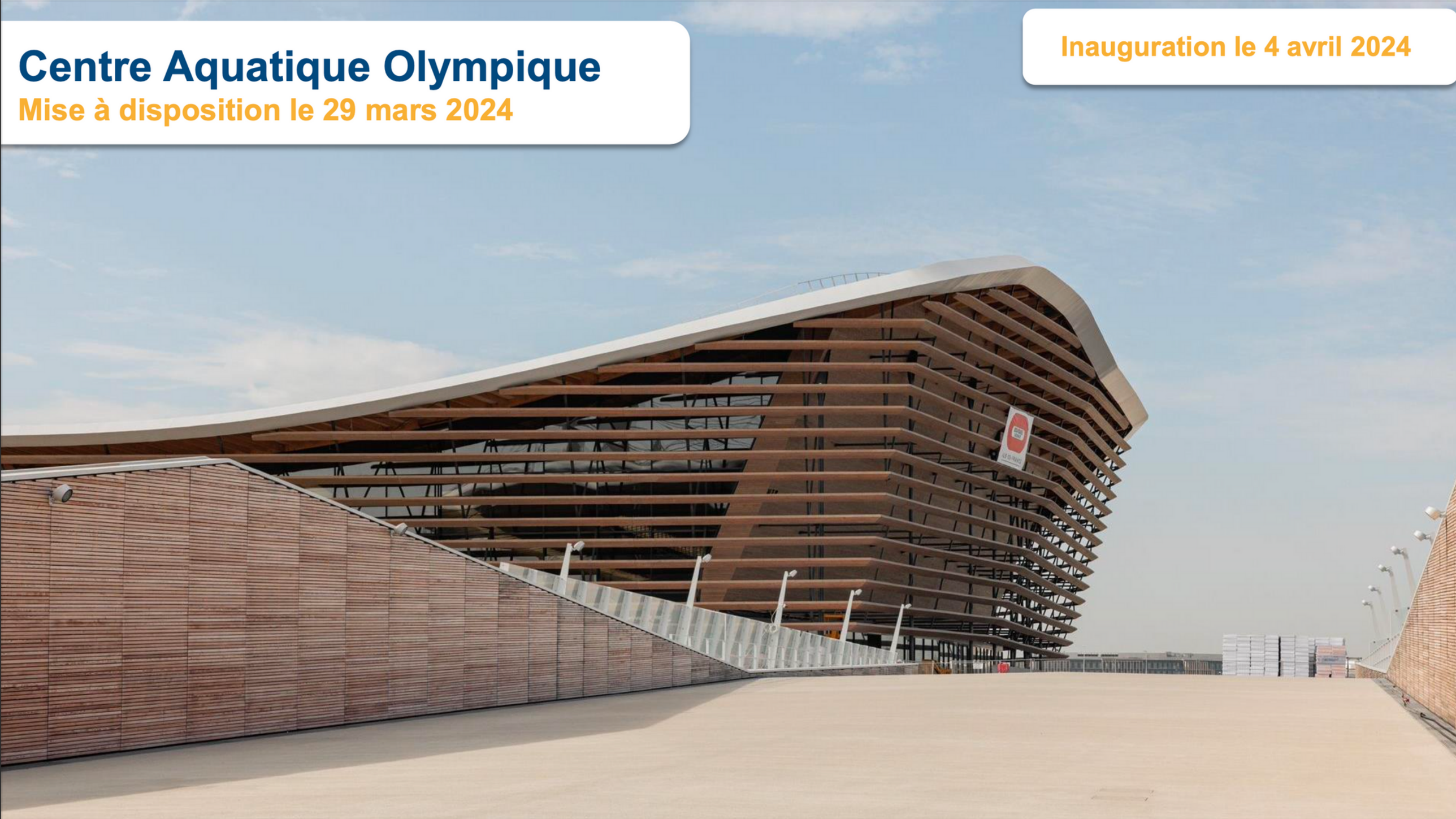
Piscine Annette Kellermann – Marville

Inauguration du 6 février 2024

Centre Aquatique Olympique

Mise à disposition le 29 mars 2024

Inauguration le 4 avril 2024



Marina du Roucas Blanc – Marseille

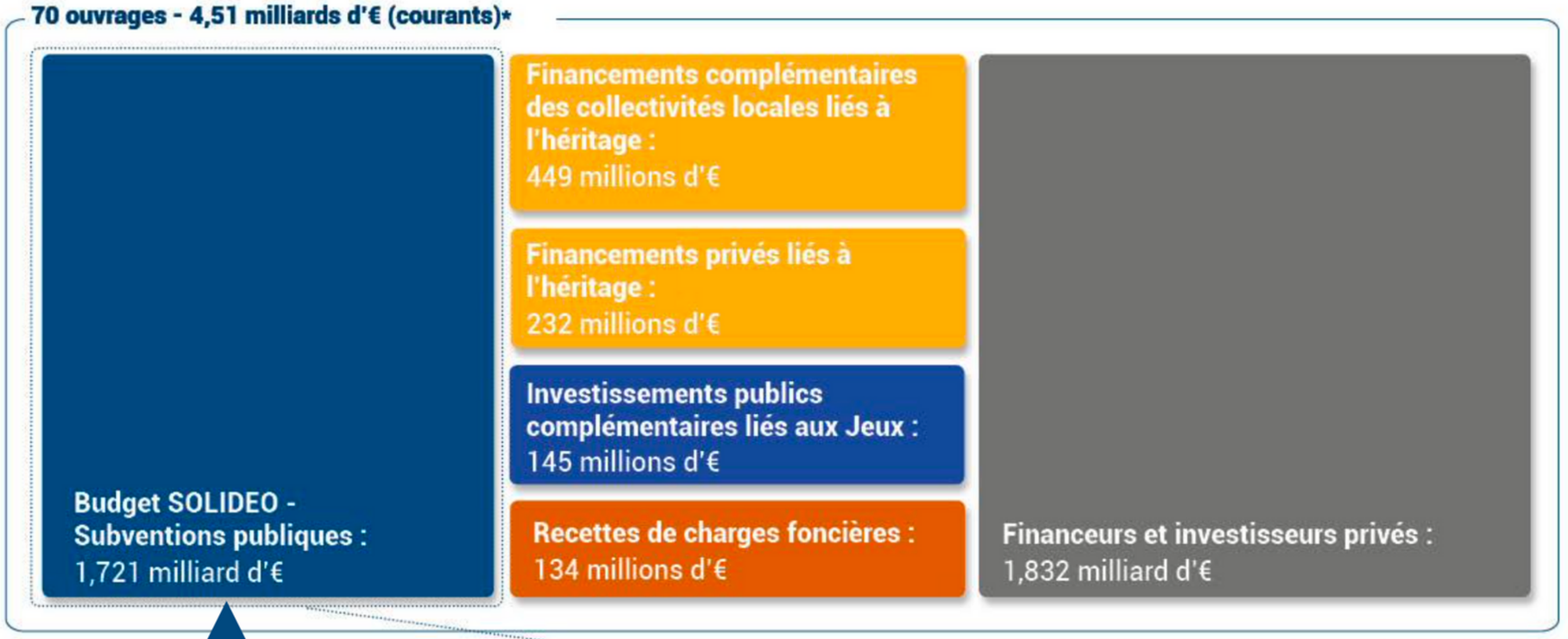
Dernier bâtiment réceptionné début février 2024

Mise à disposition en avril 2024

Inauguration 2 avril 2024

On livre dans les budgets!

LE BUDGET DES OUVRAGES OLYMPIQUES
Figurant dans le programme SOLIDEO



Une augmentation de 34 M€(2016) en 7 ans
(1,378Mds € maquette initiale → 1,412Mds € maquette de décembre 2023)

On livre dans les ambitions!

Réduction carbone

47% de réduction des émissions de carbone sans aucune subvention

Résilience climatique

Garantir le confort dans le climat de 2050 sans climatisation

Economie circulaire

96% des matériaux issus de la déconstruction du Village des Athlètes ont été recyclés

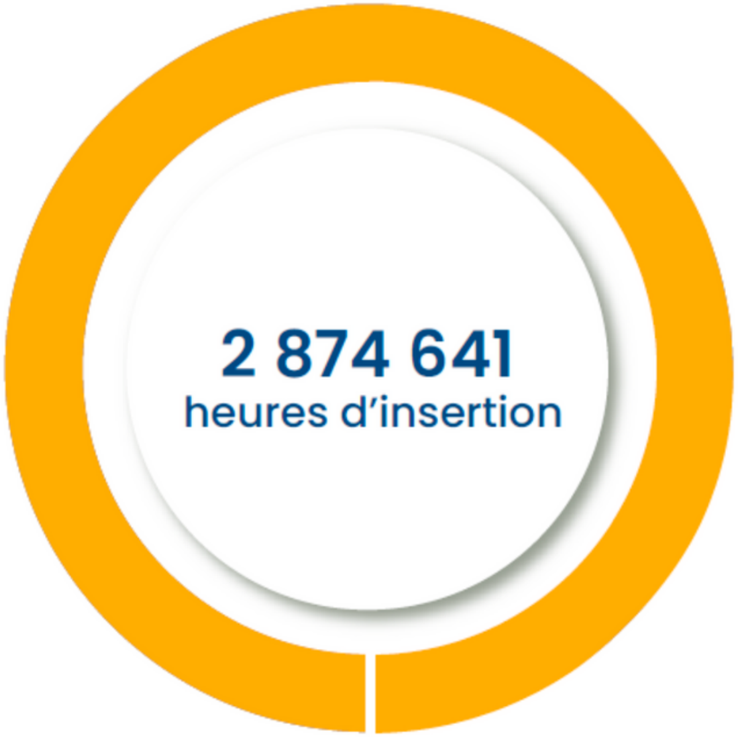
Préservation de la biodiversité

9 000 arbres seront plantés dans le village des athlètes.

5,8 hectares d'espaces verts dans le village des athlètes

OBJECTIF DÉPASSÉ POUR LES HEURES D'INSERTION RÉALISÉES SUR LES CHANTIERS OLYMPIQUES !

15 mars 2024



réalisées sur les ouvrages olympiques, soit 116,2% de l'objectif fixé de 2 475 000 heures.

4005 personnes éligibles ont pu accéder à un emploi grâce aux Jeux, dont 1 939 résident dans le département de Seine-Saint-Denis.

79% de ces personnes ont un niveau inférieur ou égal au CAP/BEP.

30,2% de ces personnes ont moins de 25 ans.

45,5% de ces personnes sont des demandeurs d'emploi de longue durée.

SOLIDEO
SOCIÉTÉ DE LIVRAISON DES OUVRAGES OLYMPIQUES

#LesBatisseuses
#LesBatisseurs

SOLIDEO
SOCIÉTÉ DE LIVRAISON DES OUVRAGES OLYMPIQUES

#LesBatisseuses
#LesBatisseurs

OBJECTIF DÉPASSÉ
POUR LE RECOURS AUX TPE/PME & STRUCTURES DE L'ESS !

790 millions

d'euros de marchés engagés auprès des TPE/PME et ESS soit :

36%

des montants des marchés des ouvrages olympiques.

Objectif cible : 25% = 536M€
atteint depuis janvier 2023

2505 TPE/PME et 124 structures de l'ESS, réparties dans 85 départements, ont signé un marché sur les ouvrages olympiques et paralympiques.

Chiffres au 15 mars 2024

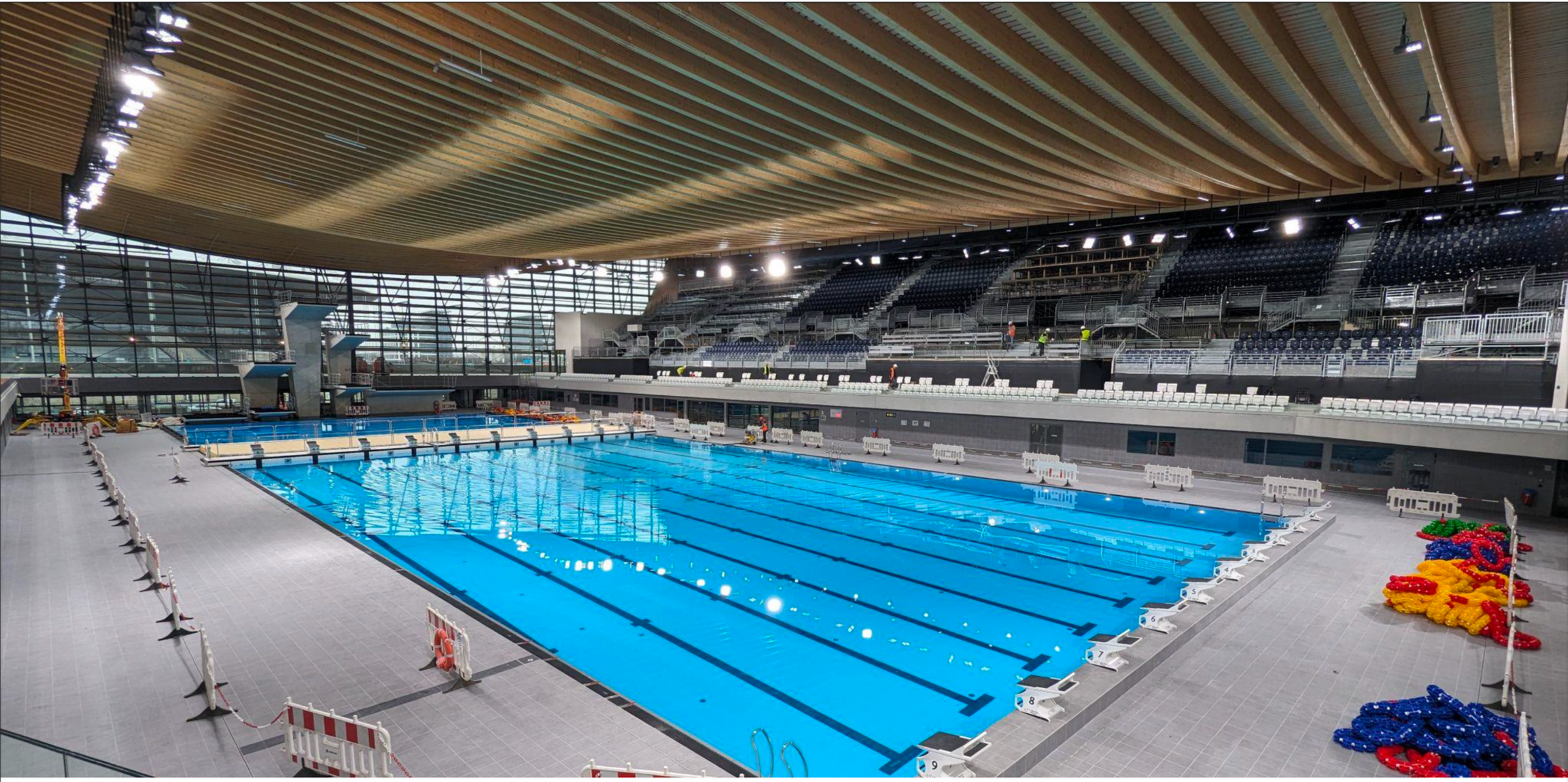
Les leçons à retenir!

Un collectif fort fédéré qui a su développer une expertise sur la conduite de grands projets

Un projet qui s’appuie aussi sur des majors français de la construction qui font de la France, un grand pays de bâtisseurs

Nous avons pu nous reposer sur une gouvernance stable et impliquée

Une confiance très forte entre les acteurs a pu s’établir



Un lien fort avec le CIO et Paris 2024 qui a permis de limiter largement les modifications de programmes et de privilégier l'Héritage des Jeux

Une capacité d’anticipation et d’études de plans B qui a fait la différence.

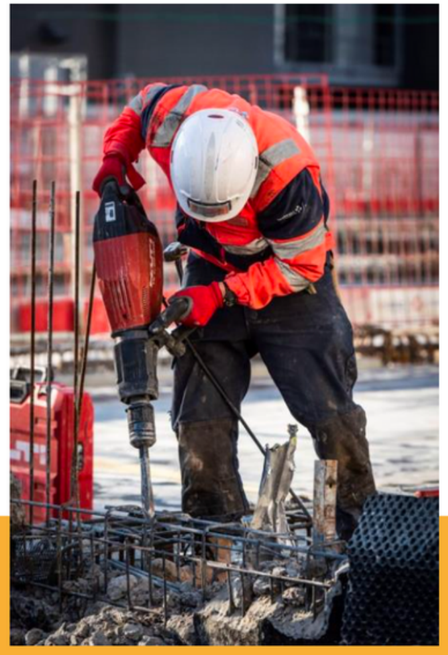
Des entreprises françaises innovantes qui doivent être portées et soutenues

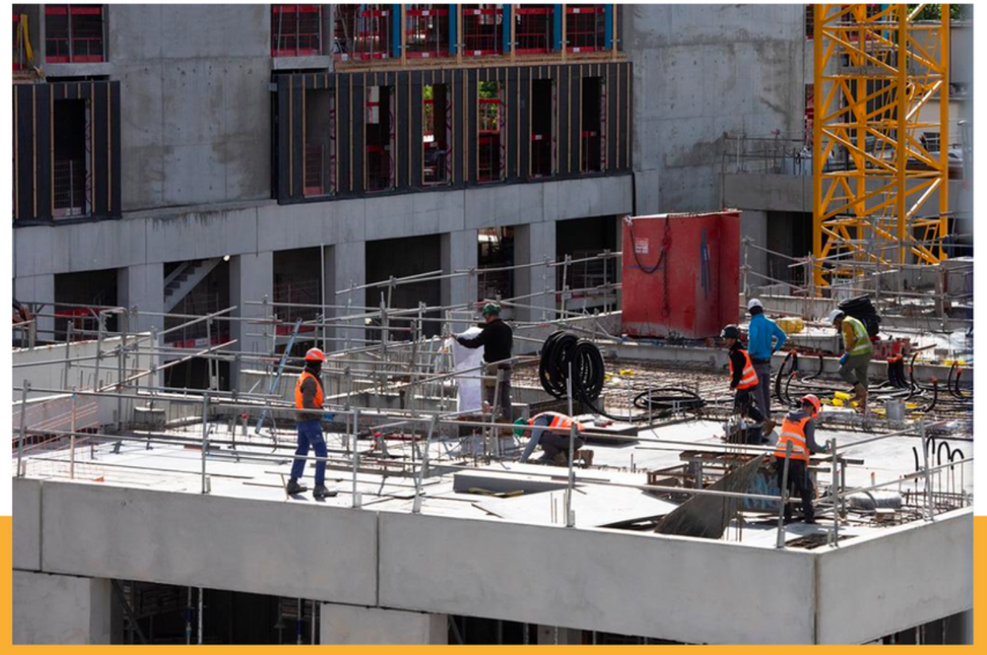
Des ambitions environnementales atteignables qui doivent encourager le secteur de la construction à poursuivre les efforts

Des ambitions sociales atteintes qui doivent servir d’exemples pour d’autres secteurs d’activité

SOLIDEO
SOCIÉTÉ DE LIVRAISON DES OUVRAGES OLYMPIQUES

Merci de votre attention!





LE PARLEMENT DU SPORT

“ Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ? ”

Animation

Vincent SAULNIER

Secrétaire Général de l’ANDES

Vice-Président du Conseil Départemental de la Mayenne

Maire délégué de Château-Gontier Bazouges

Membre de la CRDS et de la CRDF des Pays de la Loire

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

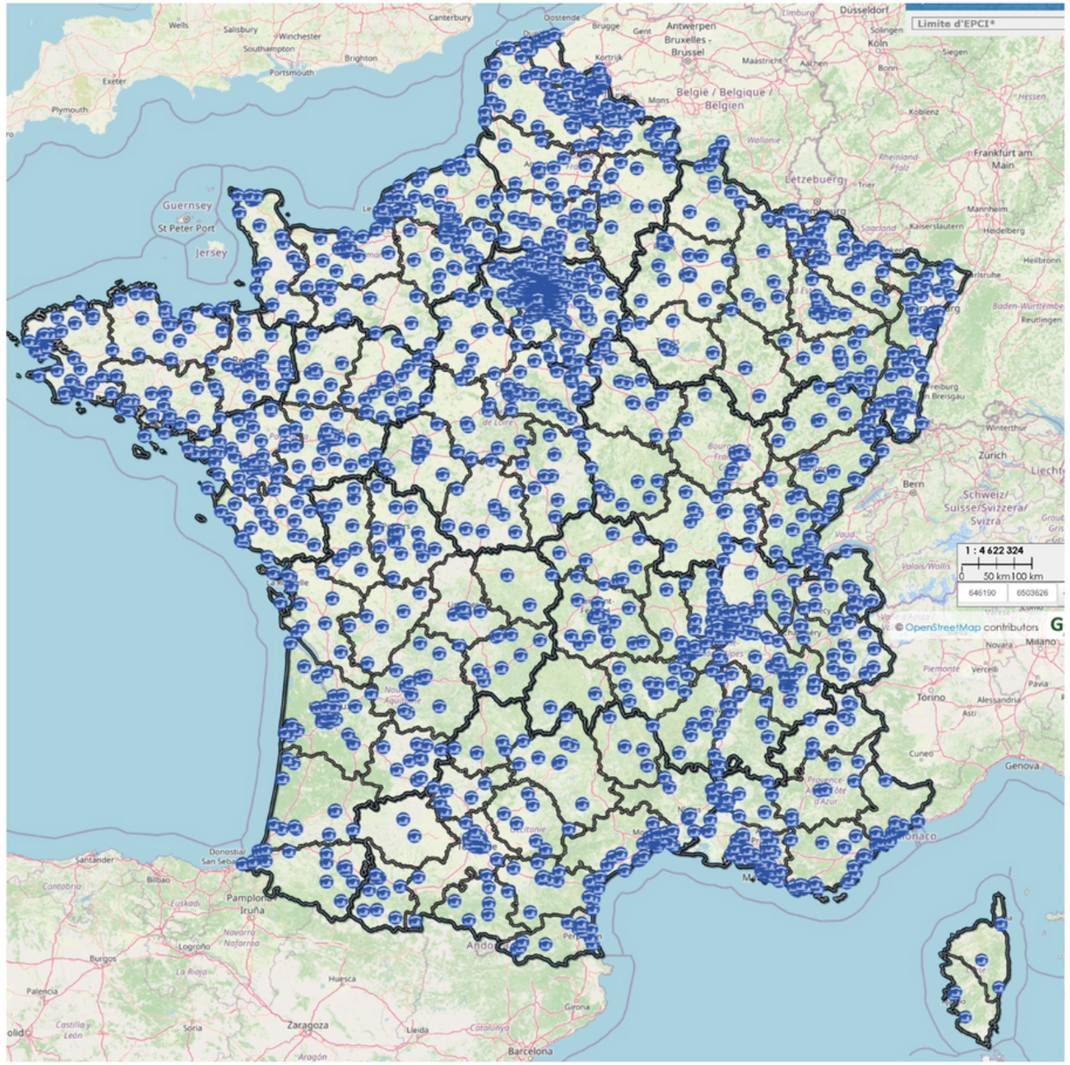
COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l’économie du sport

Un « plan piscines » adapté aux spécificités territoriales et aux enjeux de sobriété foncière, de performance environnementale et économique

- ➔ Une obsolescence programmée des piscines après 40 ans d'utilisation
- ➔ Des territoires sous-dotés, une carence en bassins annuels patente
- ➔ Des besoins spécifiques en zones de montagne, en ruralité et en Outre-Mer



LE PARLEMENT DU SPORT

TABLE RONDE 2

« Plongée stratégique au coeur des politiques publiques aquatiques »

Défis et Solutions

Michel SAVIN
Sénateur de l'Isère
VP CCECS et Président GE Pratiques sportives

Jean ZOUNGRANA
VP CNOSF
Président FFCK

François CHATILLON
Fondateur Agence Chatillon Architectes
Architecte en chef des MH

Thomas ROUGIER
SG Observatoire des Finances
et de la Gestion publique locales

Rémi DHALLUIN
Coordinateur National Base Data
Équipements sportifs MIJOP

Bernard DALMON
Trésorier FFNatation

Basile GAZEAUD
Directeur Centre Fédéral de Ressources
chargé des Équipements FFNatation

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

MINISTÈRE
DES SPORTS
ET DES JEUX OLYMPIQUES
ET PARALYMPIQUES

Liberté
Égalité
Fraternité

Pôle Ressources
National
Sport
Innovations

Data ES, le recensement des équipements sportifs

25 mars 2024

equipements.sports.gouv.fr

Intervention au Sénat

Data ES – Introduction

Qui sommes-nous ?

MINISTÈRE
DES SPORTS
ET DES JEUX OLYMPIQUES
ET PARALYMPIQUES
Liberté
Égalité
Fraternité

Pôle Ressources
National
Sport
Innovations

Rémi DHALLUIN

Coordinateur National

Julien PETIT

Data Analyst

➔ Lien avec le contrat de filière (feuille de route 2024/2026) et l'observatoire du sport

Le contexte et la vision de la donnée

Les données du sport, trois piliers pour une meilleure vision

PRODUCTEURS DE DONNEES

Équipements et lieux
(Data ES)

Personnes
(pratiquants et encadrants)

Structures
(fédérations et associations)

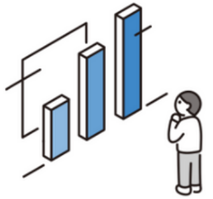
Centre de ressource

Déterminer une vision
pour la gouvernance de
la donnée

Collectivités et utilisateurs

GOUVERNEMENT
Liberté
Égalité
Fraternité

Métiers et/ou projets d'état



Observatoire du sport

UTILISATEURS DES DONNEES

Présentation de Data ES

Le recensement des équipements sportifs et lieux de pratiques

Base de données des équipements

sportifs et lieux de pratiques : art L312-2

Structure à deux niveaux :

- **Installations (adresse)**
- **Equipements (géolocalisé)**

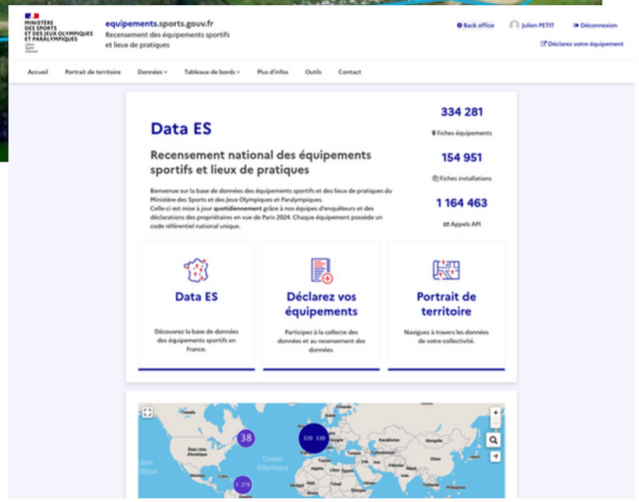
Prospective : 900 équipements en 2023

Simplification du Processus - Données déclaratives

Toutes les données sont en Open Data avec mise à jour quotidienne

complexe sportif du Prunello

notre portail en accès libre



Le cercle vertueux collectif de Data ES

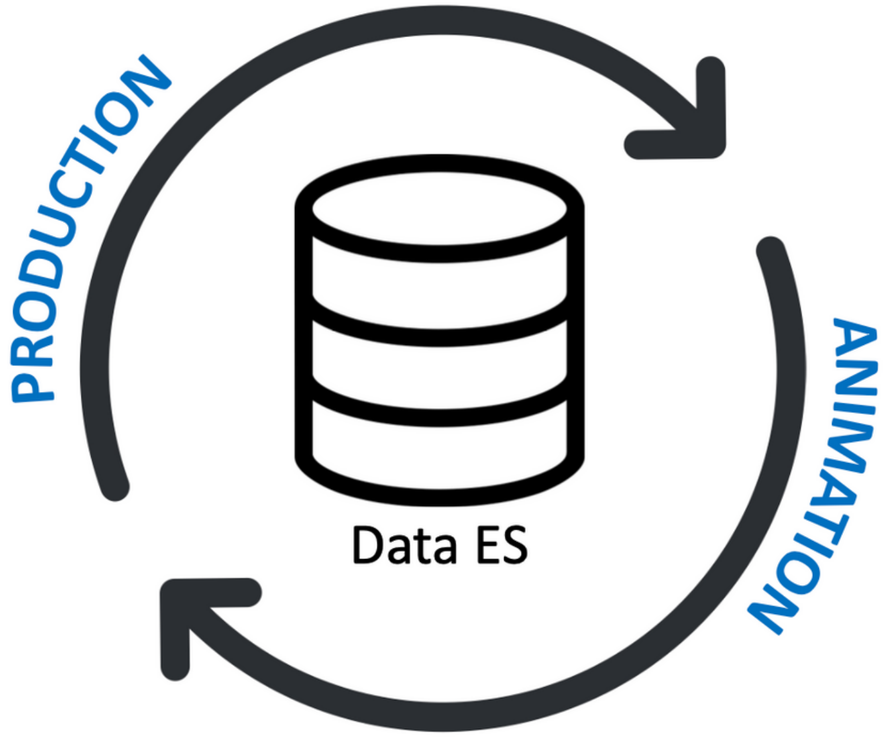
Gestion de la Data

PRODUCTION

- Documenter et partager la méthodologie
- Corriger et connecter les outils
- Enquêter auprès des propriétaires

ANIMATION

- Se faire connaitre, montrer l'intérêt d'une base unique
- Répondre à des demandes, proposer des solutions
- Création d'axes de partage : interopérabilité



Base gratuite, transparente et utilisable : Pas de base magique !!!

Portait de territoire :

Portrait de territoire

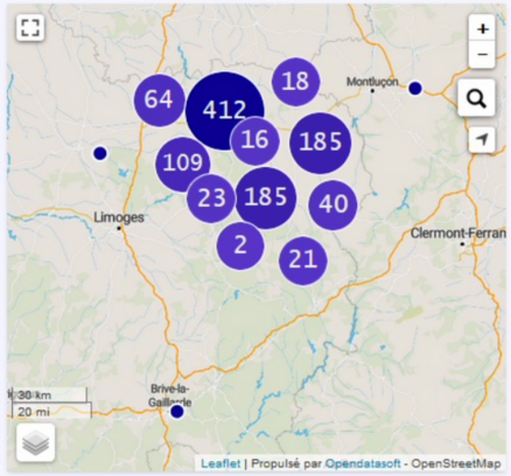
Territoire sélectionné :

Département Creuse

Liste des équipements simplifiée

Liste des équipements avec critères

Retour

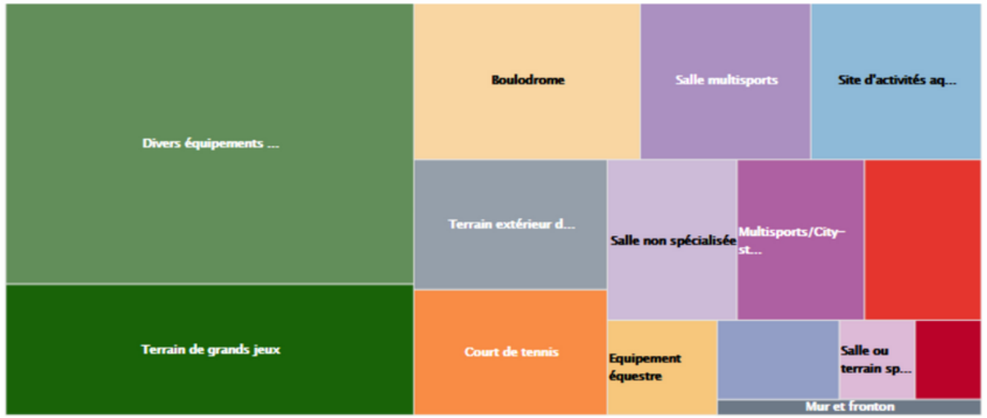


Portait de territoire : **Département Creuse**

Nombre d'habitants	Densité de population par Km2	Nombre de QPV	Population vivant en ZRR
115 995	20,84	1	115 995 (100,0%)

Nombre d'équipements sportifs	Taux d'équipements pour 10.000 habitants	Nombre d'équipements sportifs par km2	Superficie du territoire en Km2
1 149	99.06	0.21	5 565

Top 15 Famille équipements



ℹ Toutes les dates et heures sont affichées dans le fuseau horaire Europe/Paris.

Structuration de l'offre et de la demande

Part des équipements en accès libre
38%

Part des équipements récents (mise en service depuis 2005)
14%

Part des équipements intérieurs ou découvrables
20%

Part des équipements saisonnier
2%

Caractéristiques territoriales (INSEE 2020)

Nombre de ménages
57 088

Nombre de logements
88 769

Part des résidences principales
64%

Salaire médian
1 468 €

Chiffres clés :

Focus table ronde

- Méthodologie : piscine vs bassin
- Type d'équipement :

Bassins mixte , sportif , ludique

- **Bassins géolocalisés, dimensionnés,**

indicateurs sur les derniers gros travaux

- Nombre de bassins : 6 352 bassins
- Nombre de m2 : 801 027 m2 (bassins sportifs)

MINISTÈRE
DES SPORTS
ET DES JEUX OLYMPIQUES
ET PARALYMPIQUES

Liberté
Égalité
Fraternité

Pôle Ressources
National
Sport
Innovations

Merci de votre attention

Ministère chargé des Sports - Pôle Ressources
National Sport Innovations

Contact fonctionnel Data ES
contact-equipements@sports.gouv.fr

Portail Data ES
https://equipements.sports.gouv.fr/

LE PARLEMENT DU SPORT

TABLE RONDE 2

« Plongée stratégique au coeur des politiques publiques aquatiques »

Défis et Solutions

Michel SAVIN
Sénateur de l'Isère
VP CCECS et Président GE Pratiques sportives

Jean ZOUNGRANA
VP CNOSF
Président FFCK

François CHATILLON
Fondateur Agence Chatillon Architectes
Architecte en chef des MH

Thomas ROUGIER
SG Observatoire des Finances
et de la Gestion publique locales

Rémi DHALLUIN
Coordinateur National Base Data
Équipements sportifs MIJOP

Bernard DALMON
Trésorier FFNatation

Basile GAZEAUD
Directeur Centre Fédéral de Ressources
chargé des Équipements FFNatation

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

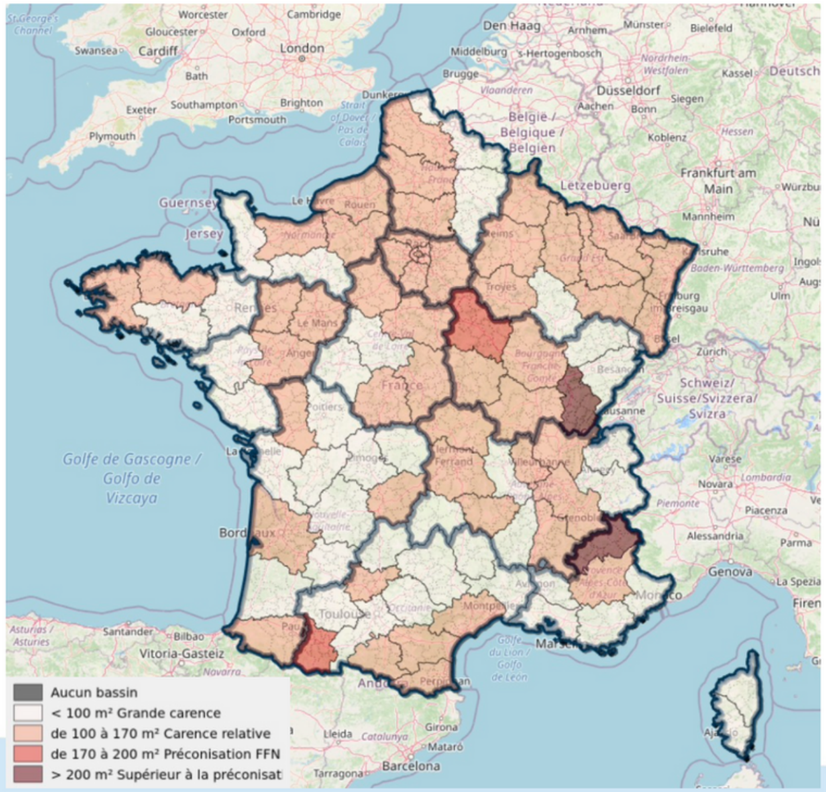
COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

Etat du parc aquatique français

- ***Définition fédérale des besoins***
  - La FFN définit différents niveaux de surface annuelle sportive et d'apprentissage
  - Avec une moyenne nationale d'environ 130 m²/10 000 hab., la carence est globalisée et structurelle



SURFACES DE BASSINS PRÉCONISÉES PAR TERRITOIRE EN FONCTION DU NOMBRE D'HABITANTS (GRILLE INDICATIVE)

Population (Seuil inférieur)	Surface bassin sportif	Surface bassin d'appren-tissage	Surface totale	Surface moyenne pour 10 000 h
25 000 h	375 m²	125 m²	500 m²	200 m²
35 000 h	500 m²	188 m²	688 m²	196 m²
50 000 h	625 m²	250 m²	875 m²	175 m²
80 000 h	1 000 m²	375 m²	1 375 m²	171 m²

➔ *Investir les zones dépourvues d'équipements ou très fortement carencées*

➔ *Améliorer et adapter le parc aquatique existant*

➔ *Rénover un parc aquatique extrêmement vétuste*

➔ *Occuper les piscines existantes*

Exploitation des piscines

Une urgence de service public !

Une piscine coûte entre 10 et 15 € par passage

A l'entrée en sixième, de nombreux départements affichent encore un taux de « savoir-nager » inférieur à 70%

Les fermetures de piscine des crises COVID et énergie ont un impact considérable sur la génération 2010-2011

- La natation est un enjeu de service public et le « savoir-nager » ne peut systématiquement être sacrifié sur l'autel de crises conjoncturelles (COVID, énergie, …)
- Les fermetures récentes de piscines taisent d'autres crises structurelles (crise de l'encadrement, crise des subventions…)

Face à l'urgence et l'intérêt d'agir…

…des solutions fédérales existent !

- ***Le projet « NOHa », développé avec le Département des Hauts-de-Seine***

  - Déploiement de 3 bassins sur le Département (Suresnes, Clichy, Châtenay-Malabry)
  - Moins de 2 M€ TTC par bassin
  - Usages scolaires et associatifs uniquement
  - Installation en moins de 10 semaines
  - Exploitation par la Ligue IDF de natation
  - Possibilité de maintenir ou de redéployer les bassins à la fin de l'opération

LE PARLEMENT DU SPORT

TABLE RONDE 2

« Plongée stratégique au coeur des politiques publiques aquatiques »

Défis et Solutions

Michel SAVIN
Sénateur de l'Isère
VP CCECS et Président GE Pratiques sportives

Jean ZOUNGRANA
VP CNOSF
Président FFCK

François CHATILLON
Fondateur Agence Chatillon Architectes
Architecte en chef des MH

Thomas ROUGIER
SG Observatoire des Finances
et de la Gestion publique locales

Rémi DHALLUIN
Coordinateur National Base Data
Équipements sportifs MIJOP

Bernard DALMON
Trésorier FFNatation

Basile GAZEAUD
Directeur Centre Fédéral de Ressources
chargé des Équipements FFNatation

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

JEAN ZOUNGRANA

Vice-Président du CNOSF

en charge du développement durable et des sports nature

Président de la Fédération Française de Canoë Kayak et Sports de Pagaie

Président de la fédération européenne de canoë – ECA -

25 mars 2024

“ Quelle stratégie de développement

des équipements sportifs en France ? ”

PROPOS INTRODUCTIFS

2024 Une opportunité pour le sport français

- L'accueil des Jeux de PARIS 2024,
- le sport grande cause nationale,
- Le projet de loi héritage pour le sport,
- la perspective de l'accueil des Jeux d'hiver en 2030

➔ Définir un plan ambitieux pour le sport en matière d'infrastructures et d'équipements.

Les équipements au sens large

- Le bâti
- Les Espaces Sites et Itinéraires des sports nature – ESI- (34,5 millions de Français en 2016 (PRNSN) dont 2,4 Millions de licencies)

Deux enjeux majeurs

Le réchauffement climatique

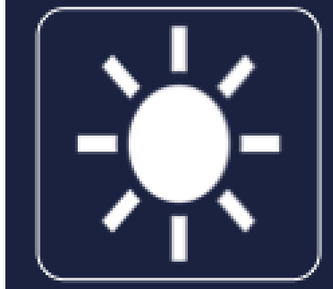
La massification des pratiques et la régulation des accès aux équipements et aux ESI

LES ENJEUX DU RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

LES ENJEUX DU RECHAUFFEMENT CLIMATIQUE

- Les rapports du GIEC :
  - Des scenarii optimistes +1,4 à 1,8°, modérés à +2,7° ou plus pessimistes à 3,6° à 4,4°
  - Rapport de mars 2023: +1,5°C d'ici 2035
- Etude WWF - 2021 -

- **Enjeu majeur**: l'adaptation des pratiques et des infrastructures et équipements sportifs au réchauffement climatique.
- Les infrastructures et équipements au sens large



ELEVATION DES TEMPERATURES

- 2022 record de 33 jours de canicule
- Fréquence des canicules (24 à 66 jours)

PHENOMENES CLIMATIQUES EXTREMES

- Sècheresse
- Crues et inondations et submersions côtières

RESSOURCES EN EAU

- Diminution des ressources en eau
- Détérioration de la qualité de l'eau

LES ENJEUX DU RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

ELEVATION DES TEMPERATURES

•La rénovation thermique d'un parc vieillissant (env 60% vétustes 180 000 bases nautiques, piscines, 60 000gymnases etc.)
•Favoriser l'innovation architecturale
•Un enjeu social: le besoin d'accès à l'eau

PHENOMENES CLIMATIQUES EXTREMES

- L'adaptation des infrastructures aux risques (code de l'urbanisme / innovation architecturale)
- Le recul du trait de côte et la relocalisation des équipements - 80 à 131 bases nautiques (WWF)-

LA RESSOURCES EN EAU

•Eutrophisation de l'eau – cyanobactéries et des plantes invasives -
•Le coût de l'entretien des espaces pour les collectivités
•Diminution des linéaires et espaces - navigation et baignade -
•Réduction du calendrier
•Acceptabilité économique, sociale et environnementale - conflits d'usage , coût de l'énergie-

QUELLE STRATEGIE?

Éléments de réflexion

- Un état des lieux et une cartographie plus précise du bâti et des risques auxquels sont exposées les pratiques sportives.
- Plan d'adaptation des activités sportives au réchauffement climatique intégrant la question des équipements et ESI.
- Le soutien à la rénovation thermique des équipements
- Le recours aux solutions à faible émission et consommation pour les nouveaux équipements
- L'entretien des ESI exposés – ex: plantes invasives-
- Les coopérations interministérielles– ex: ministère de la mer (lutte contre la montée des eaux) – ministère des sports – environnement-loisir et tourisme.
- Les liens avec les ARS – la recherche -

LES ENJEUX LIES A LA MASSIFICATION DES PRATIQUES ET LEUR NECESSAIRE REGULATION

UNE VOLONTE POLITIQUE PARTAGÉE

- Accessibilité de la pratique sportive pour tous
- Les pratiques informelles plus importantes en nombre
- Le développement puis a régulation de la pratique des différents publics et leur accès aux ESI se pose

LES ACCES AUX EQUIPEMENTS

- Le développement et l'équité socio spatiale du sport – milieu rural / urbain – Pratique masculine / féminine / Handi -
- La gestion de la tension entre les différents usages – scolaires, clubs, pratiques autonomes
- L'évolution des besoins face à un parc vieillissant

LES ACCÈS AUX ESI

- Le droit à la nature n'existe pas en France
- Les Départements et les CDESI PDESI (63 CD)
- L'application de la loi: Aménagements et mesures compensatoires
- La massification et la régulation des accès aux ESI – rôle et place des fédérations -

QUELLE STRATEGIE?

Éléments de réflexion

- Conforter le droit à la pratique sportive en milieu naturel
- Le rôle et la place des fédérations dans la régulation de l'accès aux équipements et ESI
- Le discernement dans la régulation – pratique autonome versus pratique encadrée, type d'activités nautique – aquatique –
- Renforcer le rôle des Départements – CDESI-
- Le rôle des CRDS et de la CRDF dans la définition d'un projets sportif territorial et un schéma directeur des équipements sportifs et leur financement
- Accompagnement des fédérations dans la transformation de leur modèle économique – Gestion des équipements –

LE PARLEMENT DU SPORT

TABLE RONDE 2

« Plongée stratégique au coeur des politiques publiques aquatiques »

Défis et Solutions

Michel SAVIN
Sénateur de l'Isère
VP CCECS et Président GE Pratiques sportives

Jean ZOUNGRANA
VP CNOSF
Président FFCK

François CHATILLON
Fondateur Agence Chatillon Architectes
Architecte en chef des MH

Thomas ROUGIER
SG Observatoire des Finances
et de la Gestion publique locales

Rémi DHALLUIN
Coordinateur National Base Data
Équipements sportifs MIJOP

Bernard DALMON
Trésorier FFNatation

Basile GAZEAUD
Directeur Centre Fédéral de Ressources
chargé des Équipements FFNatation

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

Sénat, 25 mars 2023

" Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ? "

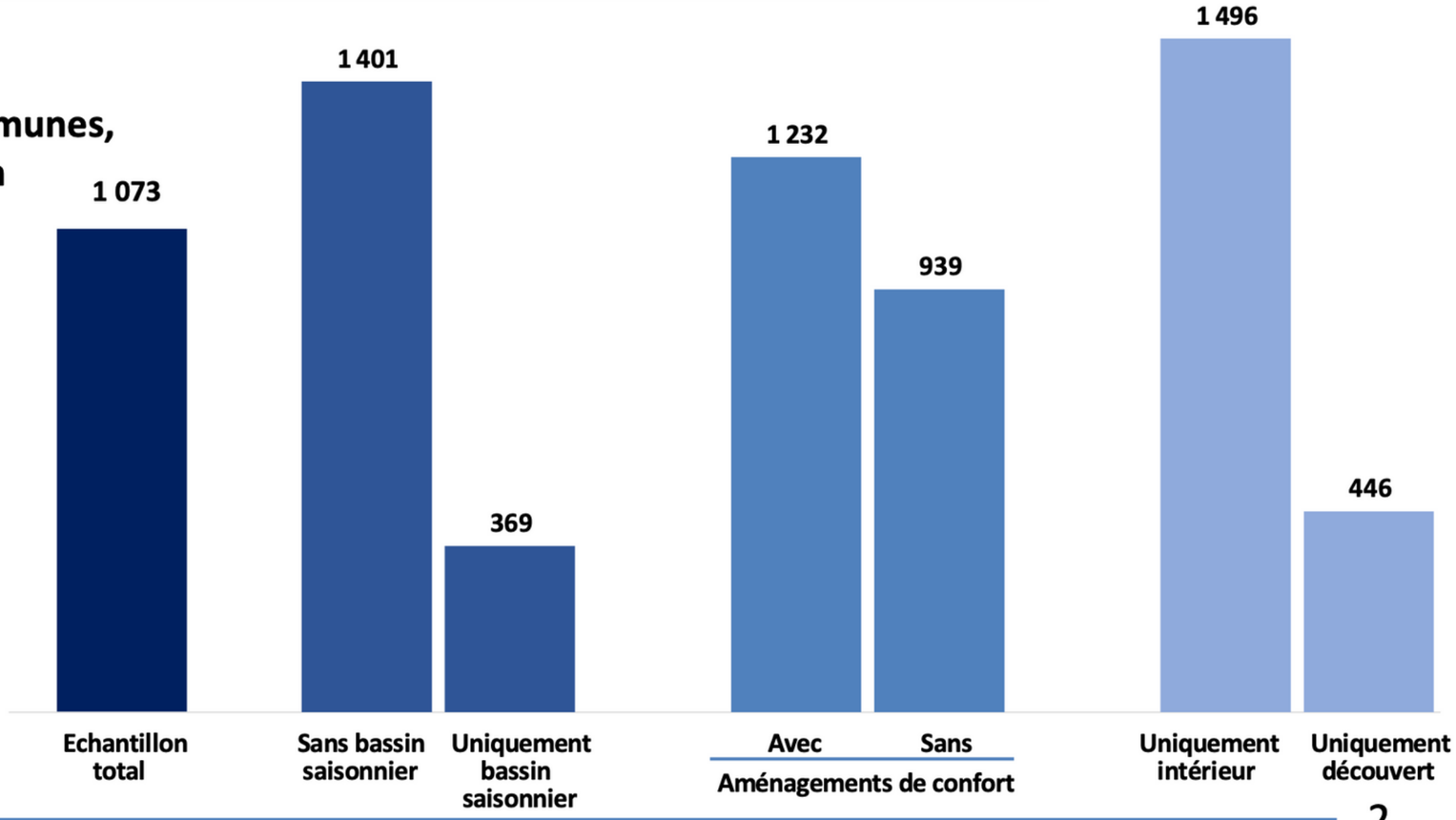
L'enjeu des coûts de fonctionnement des piscines pour le bloc communal

Thomas Rougier, Secrétaire général OFGL

Derrière une politique publique essentielle, des charges à financer

Deux études sur les coûts de fonctionnement des piscines communales et intercommunales

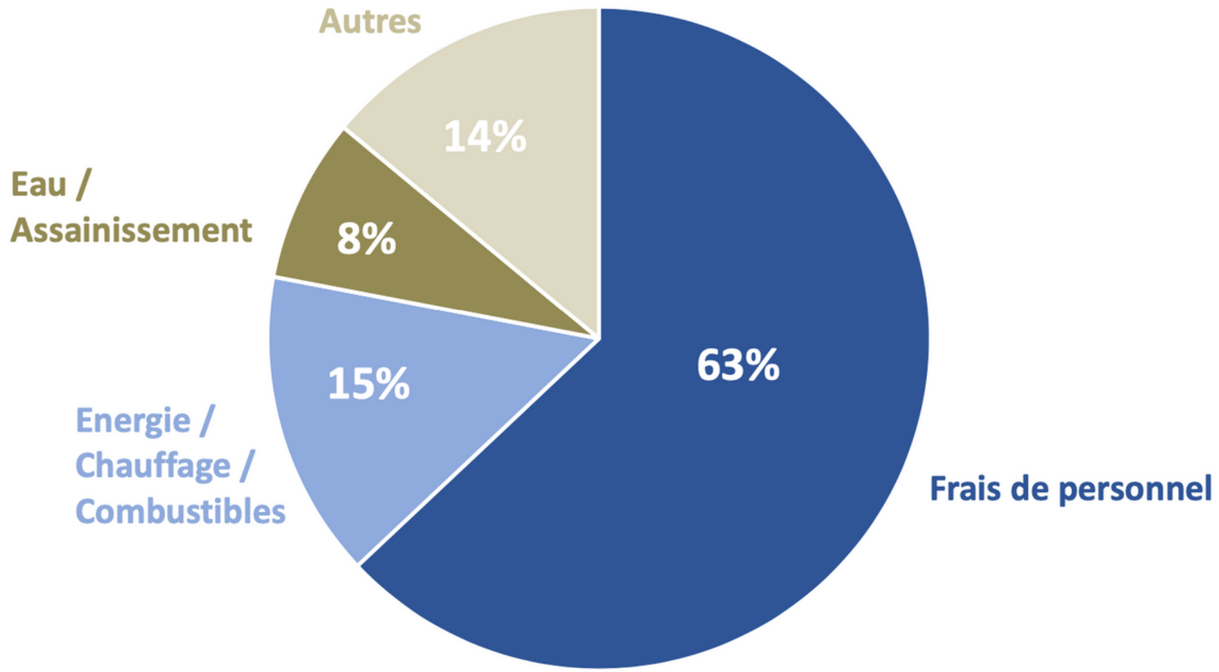
L'exemple des communes, Coût annuel moyen en €/m² de bassin



© OFGL

Traitements OFGL - Source: comptes de gestion DGFiP 2019 des communes / données ministère des sports. *Cap sur n°14, oct 2021.*

Une structure de coûts…



Traitements OFGL - Source: comptes de gestion DGFiP 2019 des communes / données ministère des sports. *Cap sur n°14, oct 2021.*

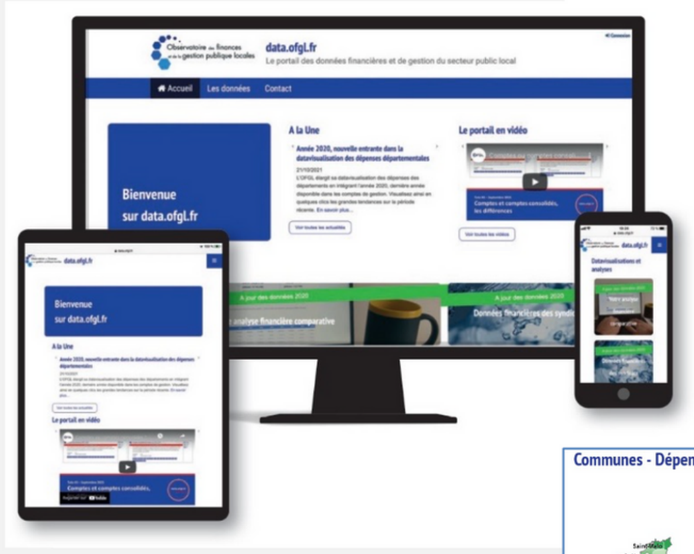
…en prise directe avec l'inflation et les enjeux RH de la fonction publique territoriale

© OFGL

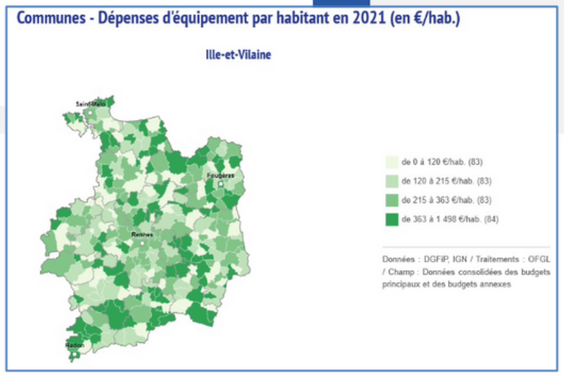
data.ofgl.fr

Ouvert à tous | Fiable | Gratuit | Ludique

L'OFGL version data !



Récemment….



FiLoThèque

comprendre les dates clés des finances locales

Retrouvez les productions de l'OFGL sur https://www.collectivites-locales.gouv.fr/ofgl

LE PARLEMENT DU SPORT

TABLE RONDE 2

« Plongée stratégique au coeur des politiques publiques aquatiques »

Défis et Solutions

Michel SAVIN
Sénateur de l'Isère
VP CCECS et Président GE Pratiques sportives

Jean ZOUNGRANA
VP CNOSF
Président FFCK

François CHATILLON
Fondateur Agence Chatillon Architectes
Architecte en chef des MH

Thomas ROUGIER
SG Observatoire des Finances
et de la Gestion publique locales

Rémi DHALLUIN
Coordinateur National Base Data
Équipements sportifs MIJOP

Bernard DALMON
Trésorier FFNatation

Basile GAZEAUD
Directeur Centre Fédéral de Ressources
chargé des Équipements FFNatation

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

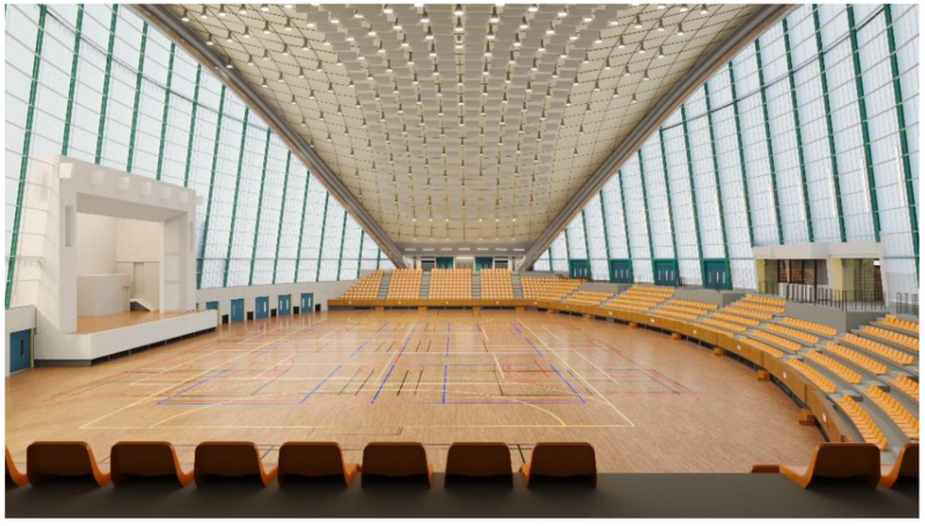
GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ?
Lundi 25 mars 2024 – Palais du Luxembourg

chatillon architectes

Grande Nef de l'Ile des Vannes – inaugurée en 1971 – réhabilitée en 2024



Réhabilitation de la Grande Nef de l'Ile des Vannes, Ile Saint-Denis, sous la maîtrise d'ouvrage de la SOLIDEO
Site d'entraînement JO 2024 : Gymnastique rythmique
A terme, l'équipement sera rendu à la Ville de Saint Ouen

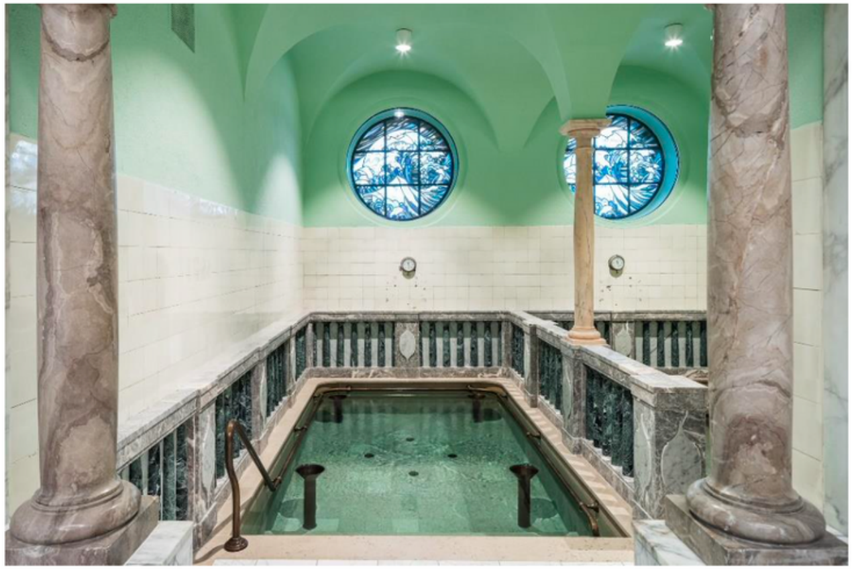
chatillon architectes

Piscine des Amiraux – inaugurée en 1927 – réhabilitée en 2017

Réhabilitation de la Piscine des Amiraux, Paris 18e, livraison 2017, sous la maîtrise d'ouvrage de la Ville de Paris

chatillon architectes

Bains municipaux de Strasbourg – inaugurés en 1908 – réhabilités en 2021



Réhabilitation des Bains municipaux de Strabsourg, sous la maîtrise d'ouvrage de la SPL Deux Rives
Après la première année d'exploitation :
- 75% de dépenses d'eau / - 50% de dépenses énergétiques / + 50% de fréquentation
Prix des Amis du Vieux Strasbourg

chatillon architectes

LE PARLEMENT DU SPORT

“ Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ? ”

Animation

Vincent SAULNIER

Secrétaire Général de l’ANDES

Vice-Président du Conseil Départemental de la Mayenne

Maire délégué de Château-Gontier Bazouges

Membre de la CRDS et de la CRDF des Pays de la Loire

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l’économie du sport

LE PARLEMENT DU SPORT

“ Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ? ”

GRAND TÉMOIN

Emmanuelle BONNET OULALDJ

Co-Présidente de la FSGT

Membre du CA du CNOSF et de l’ANS

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l’économie du sport

LE PARLEMENT DU SPORT

“ Quelle stratégie de développement des équipements sportifs en France ? ”

Clôture des travaux par Frédéric SANAUR

Directeur Général de l’Agence Nationale du Sport

UNION SPORT & CYCLE

ANDES
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

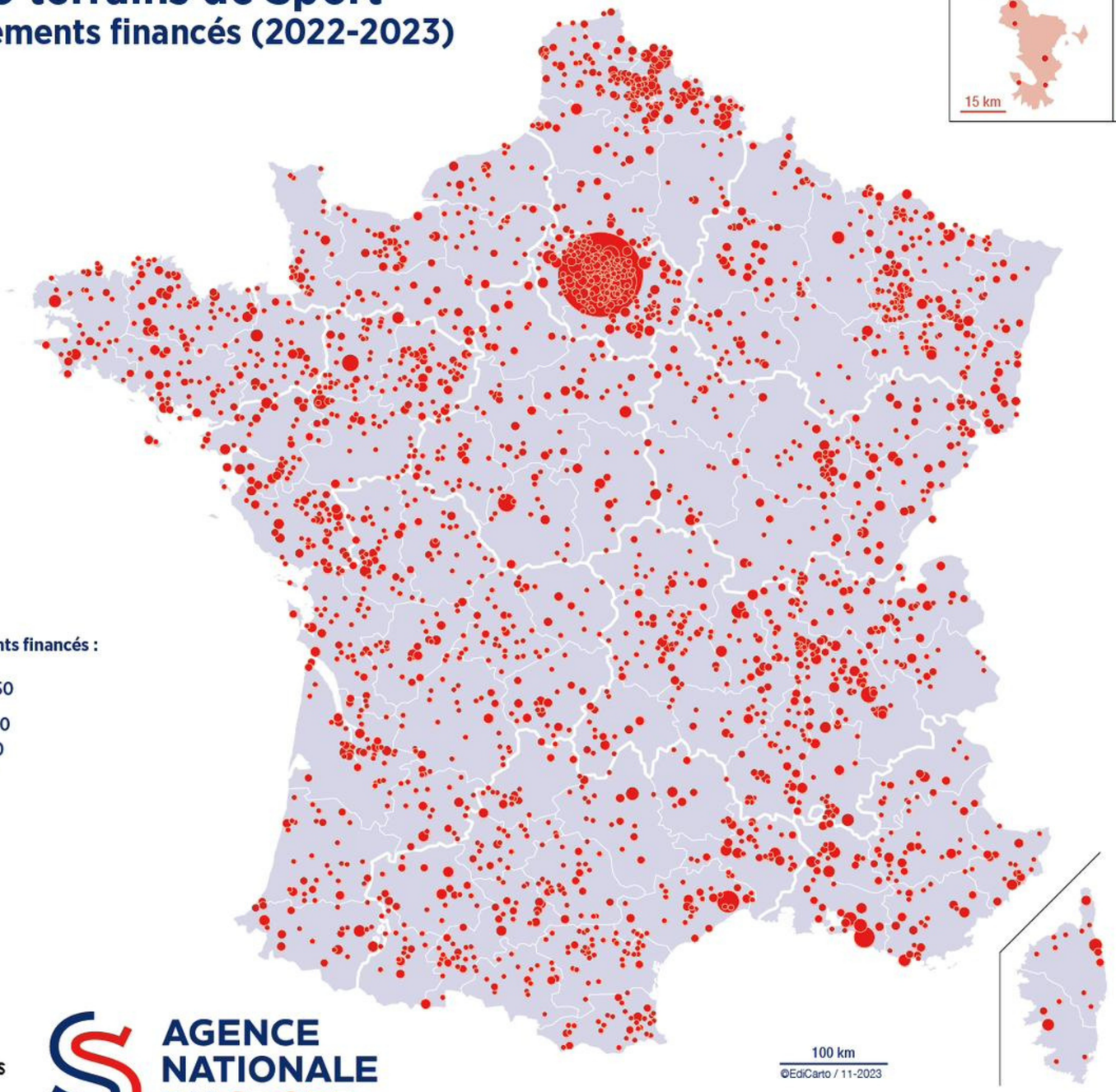
COSMOS
Tous les sports. Un seul univers.

GROUPE BPCE

SPORSORA
Agir ensemble pour l’économie du sport

Plan 5000 terrains de Sport

5 507 équipements financés (2022-2023)



Nombre d'équipements financés :
(par commune)

450
150
30
1

MAYOTTE
15 km

LA RÉUNION
20 km

WALLIS ET FUTUNA
10 km

POLYNÉSIE-FRANÇAISE
30 km

NOUVELLE-CALÉDONIE
100 km

SAINT-PIERRE ET MIQUELON
15 km

GUADELOUPE
30 km

MARTINIQUE
15 km

GUYANE
150 km

100 km
©EdiCarto / 11-2023

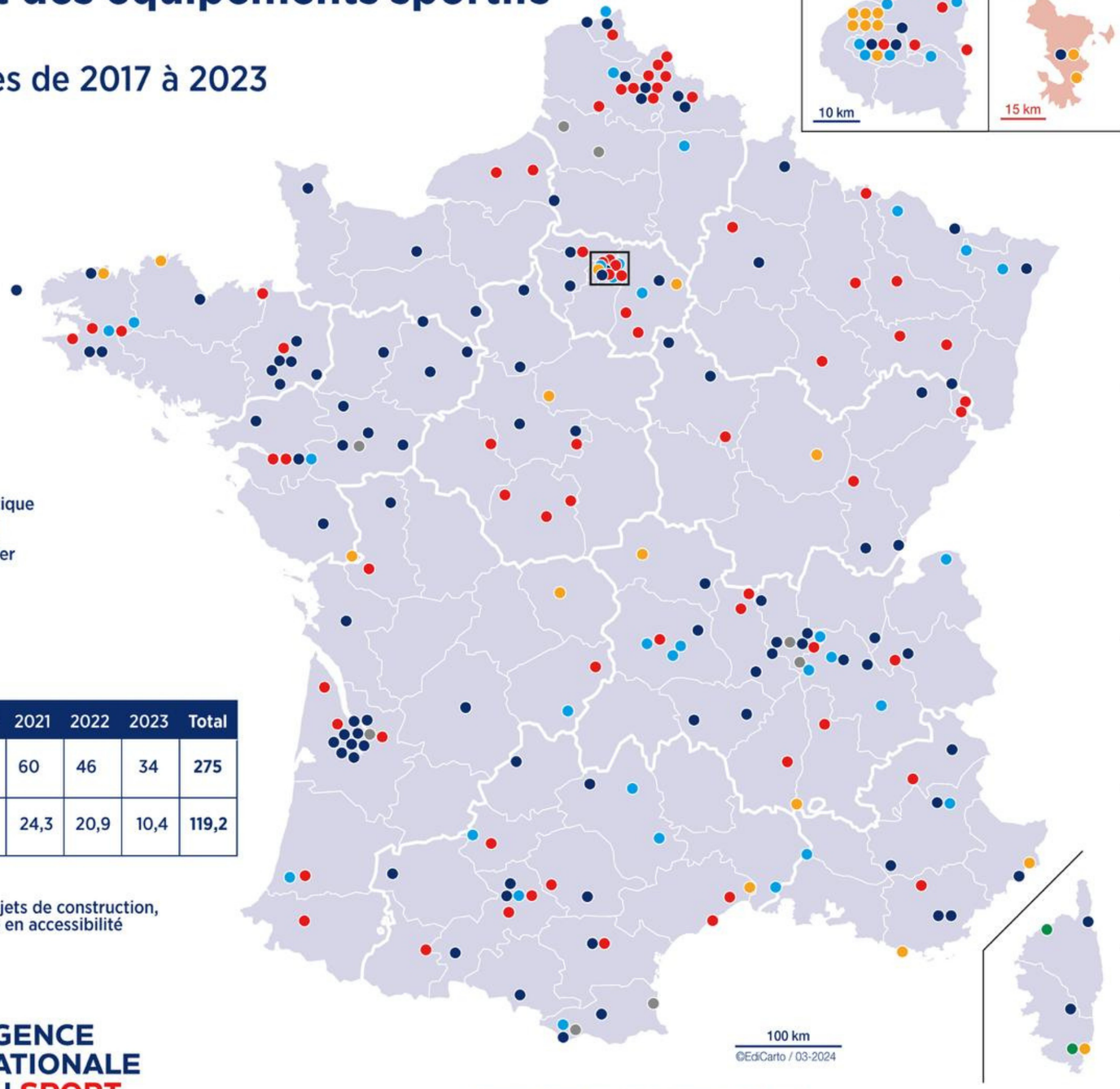
MINISTÈRE DES SPORTS ET DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES
Liberté Égalité Fraternité

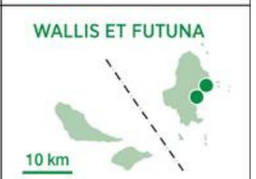
AGENCE NATIONALE DU SPORT

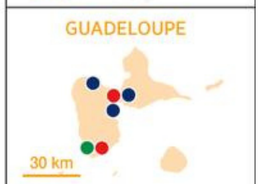
Sources : Agence nationale du Sport - Novembre 2023.

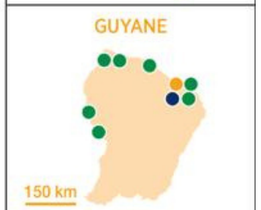
Développement des équipements sportifs en France

275 piscines financées de 2017 à 2023









Type de financement des piscines :
(par commune)

- Plan Aisance Aquatique
- Plan 5000 Terrains de Sport
- Plan de Relance - Rénovation Énergétique
- Equipements Sportifs de niveau local
- Equipements structurants en Outre-Mer
- Autres

Année	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Total
Nombre de piscines financées	32	25	45	33	60	46	34	275
Montants attribués (M€)	16,5	11,9	21,6	13,6	24,3	20,9	10,4	119,2

Les piscines financées concernent des projets de construction, rénovation, acquisition, extension ou mise en accessibilité d'infrastructure.

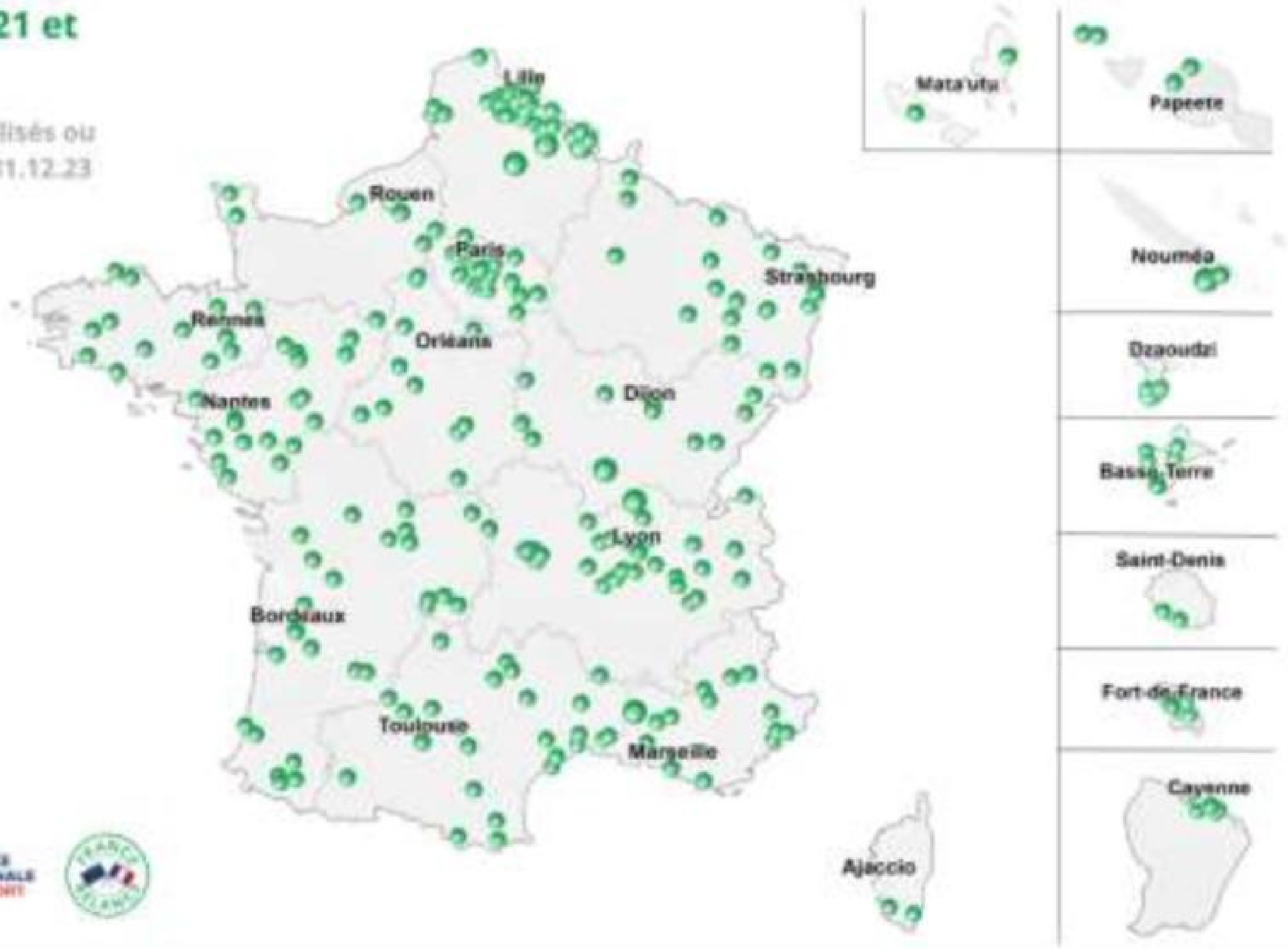
Sources : Agence nationale du Sport - Mars 2024.

MINISTÈRE DES SPORTS ET DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES
Liberté Égalité Fraternité

AGENCE NATIONALE DU SPORT

Plans de relance 2021 et 2022/2023

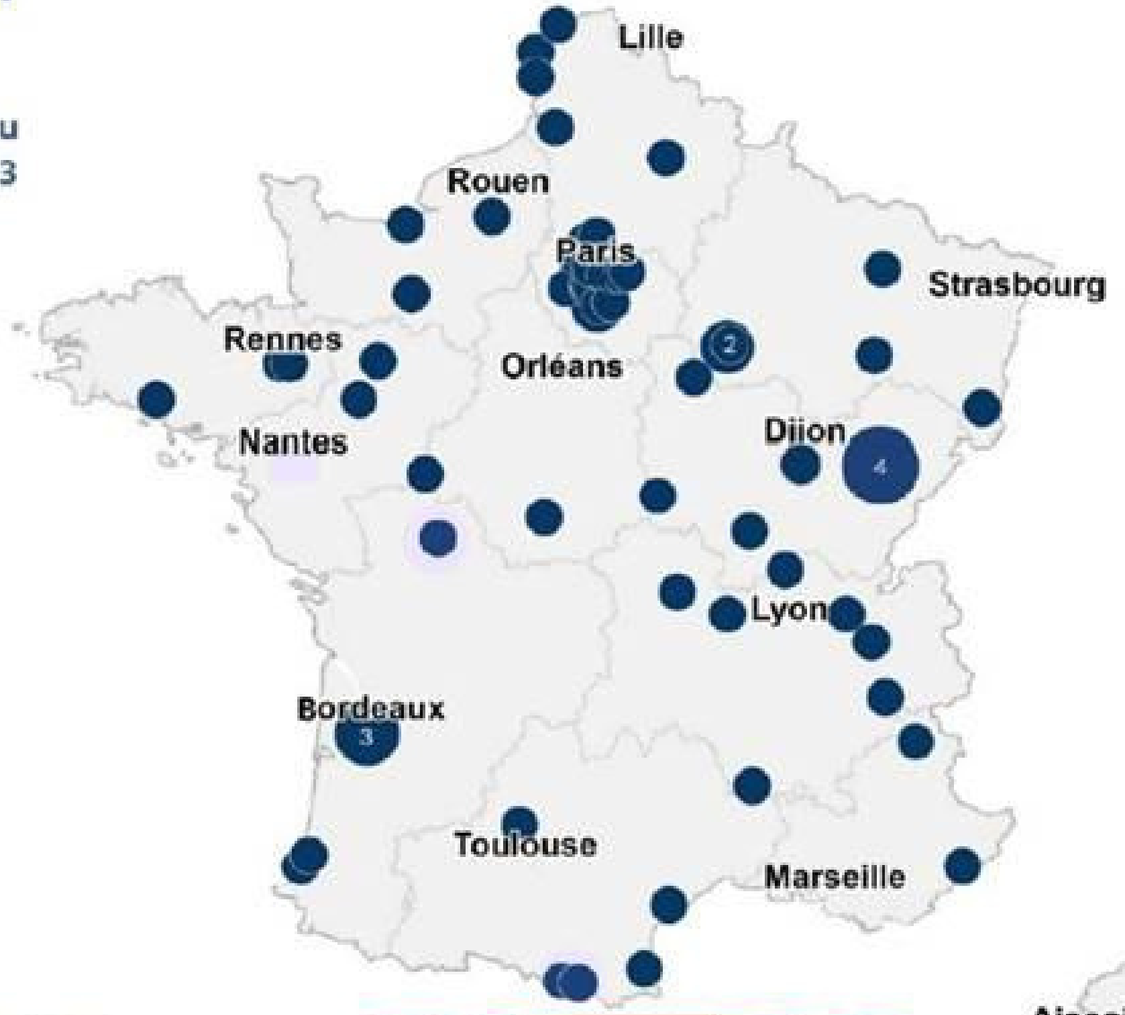
Localisation des projets réalisés ou en cours de réalisation au 31.12.23



AGENCE NATIONALE DU SPORT

Centres de Préparation aux Jeux 2021-2022

Localisation des projets réalisés ou en cours d'achèvement au 31.12.23



Localisation et nombre d'équipements

1

2 et +

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE, DE LA JEUNESSE, DES SPORTS ET DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES

AGENCE NATIONALE DU SPORT

OUVRAGES OLYMPIQUES

85 projets soutenus - 25 M€ de subventions attribuées

172 cours d'écoles actives et sportives financées en 2023

Nombre de cours d'école financées :
(par commune)

10
5
3
1

ÎLE-DE-FRANCE

10 km

GUADELOUPE

30 km

LA RÉUNION

20 km

100 km

©EdiCarto / 03-2024

Sources : Agence nationale du Sport - Mars 2024.

MINISTÈRE DES SPORTS ET DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES
Liberté
Égalité
Fraternité

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE ET DE LA JEUNESSE
Liberté
Égalité
Fraternité

AGENCE NATIONALE DU SPORT

PARIS 2024

PARIS 2024