



# La recherche au service du mouvement sportif

par l'Observatoire du sport fédéral

10 octobre 2023 – Compte-rendu

## Introduction

Mot d'accueil : James Blateau, Vice-président en charge du service aux membres du CNOSF.

Présentation de l'Observatoire du Sport fédéral du CNOSF par Emmanuelle Bonnet-Oulaldj, Présidente de la commission de l'Observatoire.

- L'Observatoire du sport fédéral, créé en 2022, recueille, centralise et analyse les données des fédérations afin de défendre des positions chiffrées et documentées au nom du mouvement sportif. Co-présidé par Emmanuelle Bonnet-Oulaldj (Présidente de la Fédération sportive et gymnique du travail) et Boris Darlet (Président de la Fédération française de roller et skateboard), l'Observatoire du sport fédéral met son expertise au service du mouvement sportif pour accompagner la réalisation d'études ou de recherches. Il s'inscrit pleinement dans la dynamique de « service aux fédérations et aux territoires » impulsée depuis le début de la mandature.
- L'événement « La recherche au service du mouvement sportif » enrichit et facilite le lien entre le monde de la recherche universitaire et le monde du sport et met en lumière des travaux récents pouvant intéresser fédérations et comités régionaux, départementaux et territoriaux olympiques et sportifs. Se sont ainsi succédés, des présentations et interventions de chercheurs, enseignants et doctorants et des moments de partage et de questions.

## Interventions

### 1. Présentation de la collaboration HelloAsso & Observatoire du sport fédéral du CNOSF sur le rapport au numérique des associations sportives



**Étude sectorielle** : Les structures associatives sportives et le numérique

**Intervenant** : Thomas Guillochon, directeur du développement chez HelloAsso

**Lien vers la synthèse de l'étude** :

<https://www.helloasso.com/blog/etude-sectorielle-2023-les-structures-associatives-sportives-et-le-numerique/>

*Etude complète à venir*

Lien vers le site HelloAsso : <https://www.helloasso.com/>

- Présentation des premiers résultats et enseignements du rapport au numérique des structures associatives sportives issus des 1200 réponses des fédérations, comités, ligues, CROS, CDOS, CTOS, et associations sportives locales (clubs) interrogés en juin/juillet 2023. Du recensement des outils numériques les plus utilisés, à leur fréquence d'utilisation, en passant par les freins rencontrés, ce travail permet de dresser un véritable état des lieux des pratiques numériques de ces structures.

### 2. Présentation de l'étude « Travailler avec et pour la FFA : retour d'enquêtes sur les facteurs sociaux de la haute performance »



**Étude** : Travailler avec et pour la FFA : retour d'enquêtes sur les facteurs sociaux de la haute performance

**Intervenantes** : Hélène Joncheray (Laboratoire SEP INSEP), Sylvaine Derycke (Université de Bretagne Occidentale – Laboratoire CRBC), Christine Hanon (ancienne référente scientifique Fédération Française d'Athlétisme)

**Lien vers les sites des laboratoires de recherches** :

<https://labos-recherche.insep.fr/fr/laboratoire-sport-expertise-et-performance>

<https://www.univ-brest.fr/crbc/>

- Présentation, par le trio de chercheuses précité, de leurs travaux menés depuis 2018 pour, et avec, la Fédération Française d'Athlétisme. L'objectif : permettre d'identifier les rôles des facteurs sociaux dans l'accès et le maintien à une carrière de haute performance en athlétisme tout en s'interrogeant sur la question de la spécificité de la performance féminine. En première partie, Christine Hanon est revenue sur la genèse et la vie de la collaboration puis Hélène Joncheray et Sylvaine Derycke ont tour à tour présenté les principaux résultats de cette recherche.

### 3. Présentation de l'étude « Maîtres-nageurs et Fédération Française de Natation : entre coopérations et rivalités »



**Étude :** Maîtres-nageurs et Fédération Française de Natation : entre coopérations et rivalités

**Intervenant :** Fabien Camporelli, Université Lille 2 – Laboratoire CLERSE

**Lien vers le site de laboratoire de recherches :**  
<https://clerse.univ-lille.fr/>

- Présentation, par Fabien Camporelli, de la construction d'un métier sans profession vers la professionnalisation. Pour ce faire, il a utilisé une méthode mixte : recherches qualitatives et quantitatives (822 répondants à l'enquête et une cinquantaine d'entretiens). Ses travaux traduisent les interactions entre un groupe souhaitant se professionnaliser et une instance nationale tournée vers le développement d'une activité.

### 4. Présentation des travaux « Faire appel à un(e) chercheur(se)-intervenant(e) : enjeux et plus-value d'un travail distancié et qualitatif au sein d'une fédération sportive »



**Étude :** Faire appel à un(e) chercheur(se)-intervenant(e) : enjeux et plus-value d'un travail distancié et qualitatif au sein d'une fédération sportive

**Intervenant :** Bastien Viollet, Université de Poitiers – Laboratoire CEREGE

**Lien vers le site de laboratoire de recherches :**  
<https://cerege.iae.univ-poitiers.fr/>

- Par sa présentation, Bastien Viollet revient sur les plus-values d'un travail de recherche au sein d'une structure et notamment du choix de la « recherche-intervention » : dualité entre l'insatisfaction des chercheurs théoriciens et des praticiens. Pour illustrer ses propos il a pris comme exemple la thèse sous convention CIFRE qu'il a réalisé de 2013 à 2016 au sein de la Fédération Française de Rugby. Cette « recherche-intervention », s'appuie en l'espèce sur une méthodologie dite « qualitative », où le chercheur est intégré à son terrain et coconstruit des connaissances pratiques pour notamment, apporter des préconisations. Il s'agissait ici d'étudier la capacité des acteurs du réseau fédéral (siège et composantes territoriales) à coconstruire une politique sportive.

## 5. Présentation de l'étude : « Relations entraîneur-athlète en lutte : implication des compétences émotionnelles et subjectivité des acteurs »



**Étude :** Relations entraîneur-athlète en lutte : implication des compétences émotionnelles et subjectivité des acteurs

**Intervenante :** Sophie Barre, Université Paris-Est Créteil, Laboratoire LIRTES

**Lien vers le site de laboratoire de recherches :**  
<https://lirtes.u-pec.fr/>

- Présentation, par Sophie Barre, des travaux de sa thèse CIFRE encadrée par l'UPEC et la Fédération Française de Lutte. Elle investigate les perceptions des entraîneurs et des athlètes et vise à identifier comment leurs compétences émotionnelles interagissent en situation de compétition avec pour objectif de mesurer l'impact de ces dernières sur la performance.

## 6. Présentation de l'étude : « Concurrence et performance en triathlon de haut niveau »



**Étude :** Concurrence et performance en triathlon de haut niveau

**Intervenant :** Thibaut Ledanois, Université Paris Cité – Laboratoire IRMES

**Lien vers le site de laboratoire de recherches :**  
<https://labos-recherche.insep.fr/fr/linstitut-de-recherche-bio-medicale-et-depidemiologie-du-sport>

- Le travail de thèse présenté par Thibaut Ledanois résulte d'une collaboration fructueuse entre la Fédération Française de Triathlon, le laboratoire de l'IRMES à l'INSEP (Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance) et l'Université de Paris Cité. Elle intervient dans un contexte où la Fédération Française de Triathlon, malgré plusieurs performances honorables, aspire à décrocher sa première médaille olympique. Ce défi s'inscrit dans une démarche d'intégration de la recherche sur les facteurs clés de la performance au sein de la fédération.

## 7. Présentation de l'étude : « La CIFRE : un pont avec le monde universitaire au service du secteur sportif »



**Étude** : La CIFRE : un pont avec le monde universitaire au service du secteur sportif

**Intervenant** : : Guillaume Durand, Université de Bordeaux

**Lien vers le site de laboratoire de recherches** :  
<https://www.centreemiledurkheim.fr/notre-equipe/guillaume-durand/>

- Guillaume Durand, en thèse CIFRE au sein de la Conférence Régionale du Sport de Nouvelle-Aquitaine et rattaché à l'université de Bordeaux démontre l'intérêt du doctorat pour répondre aux questionnements internes d'une structure. : « d'un côté un mouvement sportif en besoin de ressources d'expertises mais n'ayant pas forcément les moyens d'y avoir recours, et d'un autre des jeunes étudiants sortant de Master souhaitant poursuivre leurs études avec un doctorat. À cette équation, la thèse CIFRE apporte la solution en permettant aux premiers d'avoir recours aux seconds avec le soutien de l'Agence Nationale de la Recherche et de la Technologie (ANRT). Mais pour que cet outil soit utilisable, ces deux mondes que sont celui du sport et de la recherche doivent savoir se parler. »

## 8. Présentation de L'Observatoire du Sport Français au service des organisations sportives (fédérations et territoires)



**Étude** : L'Observatoire du Sport Français au service des organisations sportives (fédérations et territoires)

**Intervenant** : Arnaud Saurois, Université de Poitiers – Observatoire du Sport Français

**Lien vers l'Observatoire du Sport Français** :  
<https://www.linkedin.com/company/observatoire-du-sport-fran%C3%A7ais/>

- À travers son intervention, Arnaud Saurois présente l'Observatoire du sport français - créé en 2014 à l'Université de Poitiers - et son action d'accompagnement des décideurs du sport. Aujourd'hui, en collectant et en analysant les données du sport français dans le cadre d'un projet tutoré, des étudiants en Master 2 management du sport de STAPS Poitiers répondent à des commandes d'organisations sportives, principalement de fédérations. L'accent est également mis sur le sujet de l'observation et de la datavisualisation, outils trop souvent méconnus et donc sous exploités.

## 9. Présentation de l'étude : « Héritage des JOP 2024 : une réalité à construire »



**Étude :** Héritage des JOP 2024 : une réalité à construire

**Intervenant :** Hugo Bourbillères, Université Rennes 2 – Laboratoire VIPs<sup>2</sup>

**Lien vers le site de laboratoire de recherches :**  
<https://www.vips2.fr/>

- Hugo Bourbillères revient sur la question de l'héritage, particulièrement prégnante dans le contexte de la tenue des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 à Paris. Il explique la raréfaction des candidatures pour l'accueil des Jeux ces dernières années face à la montée des contestations qui dénoncent un gaspillage des deniers publics pour des projets qui n'auraient pas suffisamment d'utilité sociale (Bourbillères et Koebel, 2019). Pour contrer cela, le choix de candidater à un grand événement sportif international (GESI) se justifie de plus en plus par la promesse d'un héritage économique et social durable qui profitera à toutes et tous. Mais, en plaçant les Jeux sous l'angle d'un projet de société les organisateurs se mettent eux-mêmes dans une situation délicate. Ils suscitent beaucoup d'espérance, alors même que le grand nombre d'inconnues liées à la candidature, puis à l'organisation, devrait justifier la prudence (Horne et Manzenreiter, 2009).

## 10. Présentation de l'étude : « Fédérations sportives, collectivités territoriales et recherche scientifique. Les enjeux de l'étude de l'articulation entre les politiques sportives fédérales et locales »



**Étude :** Fédérations sportives, collectivités territoriales et recherche scientifique. Les enjeux de l'étude de l'articulation entre les politiques sportives fédérales et locales

**Intervenant :** Clément Lopez, Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis, anciennement doctorant à l'Université Paris-Saclay – Laboratoire CIAMS

**Lien vers le site de laboratoire de recherches :**  
<https://www.universite-paris-saclay.fr/laboratoires/complexite-innovation-activites-motrices-et-sportives-ciams>

- Présentation, par Clément Lopez, de l'articulation entre les stratégies fédérales et les politiques sportives locales. Son étude s'appuie sur une recherche doctorale menée entre 2018 et 2022 à l'Université Paris Saclay et propose une analyse sociologique des relations qu'entretiennent les fédérations sportives et les collectivités locales en France illustrées en premier lieu par l'exemple des partenariats noués entre la communauté d'agglomération de Saint-Quentin-en-Yvelines et les Fédérations françaises de cyclisme et de golf. L'analyse des résultats pose la question des effets de ces relations, notamment lorsqu'elles s'intègrent dans un contexte d'accueil de grands événements sportifs internationaux.

### 11. Présentation de l'étude : « Femmes et leadership au sein de la Fédération Française de Boxe »



**Étude :** Femmes et leadership au sein de la Fédération Française de Boxe

**Intervenante :** Alix Parfait, Université Claude Bernard Lyon 1 – Laboratoire L-VIS

**Lien vers le site de laboratoire de recherches :** <https://l-vis.univ-lyon1.fr/>

- Depuis quelques années, un des objectifs de la Fédération Française de Boxe est de féminiser la pratique, sur et en dehors du ring : autant dans la pratique qu'aux fonctions de direction, d'entraînement et d'officiels. C'est dans ce contexte que prend place le projet de thèse « Femmes et Leadership », mené par Alix Parfait et financé par la Fédération Française de Boxe. L'objectif de ces travaux est de comprendre l'engagement limité et le non-engagement des femmes aux postes de direction et d'entraînement dans le monde de la boxe anglaise, afin de cerner les moyens et leviers d'action existant pour améliorer les conditions d'exercice des femmes déjà en poste, et d'en augmenter le nombre.

### 12. Présentation de l'étude « Comprendre la subjectivité de l'activité décisionnelle des juges arbitres de handball en match »



**Étude :** Comprendre la subjectivité de l'activité décisionnelle des juges arbitres de handball en match

**Intervenante :** Amandine Vahé, Université Paris Est Créteil – Laboratoire LIRTES

**Lien vers le site de laboratoire de recherches :** <https://lirtes.u-pec.fr/>



- Amandine Vahé présente ici les travaux de sa thèse CIFRE encadrée par l'UPEC et la Fédération Française de Handball. L'étude investigate l'activité décisionnelle des juges-arbitres de handball en situation complexe et dynamique, à travers leur vécu subjectif. Les résultats ont permis de mettre en évidence d'une part, l'attention expérientielle des juges-arbitres qui se structure par rapport à leurs champs d'attention, la sélection des indices pertinents, la relation aux éléments d'arrière-plan et leur dynamique attentionnelle et d'autre part, leur activité décisionnelle qui se structure par rapport à leur niveau d'expertise, leur type d'intervention et leur niveau d'anticipation. La perspective principale de cette recherche est de proposer des pistes de formation pour des juges-arbitres afin de développer leurs compétences.