

# RAPPORT MENSUEL

---

Mai 2022



EUROPEAN  
OLYMPIC  
COMMITTEES



**EU**  
Office

### CHIFFRES & DONNÉES

Depuis ces dernières années, la population de l'UE se sent en meilleure santé et avec une meilleure espérance de vie saine.



Source: [ec.europa.eu/eurostat/fr](https://ec.europa.eu/eurostat/fr)

### L'INTERVIEW DU MOIS

#### Jozef Liba - Secrétaire général du Comité National Olympique slovaque



"Les deux dernières années nous ont montré à quel point notre bien-être physique et mental est important. Nous devons protéger l'environnement sportif, nous savons combien les activités physiques sont une partie importante de notre vie sociale."

Interview complète en page 5

### TWEETS DU MOIS

**EOC EU Office**  
@EOCEUOffice

Replying to @EOCEUOffice

We now had a discussion regarding the Olympic movement's response to Ukraine's aggression by Russia and support to Ukrainian sport community with @iocmedia Pamela Vipond & James McLeod.

@sergey\_bubka made us the privileged to deliver a statement and thanked the Olympic movement.



1:50 PM · May 17, 2022

3 Likes · Reply · Copy link

[Explore what's happening on Twitter](#)

**EOC EU Office**  
@EOCEUOffice

Our #RINGSproject partners met yesterday and today to discuss NOC's stakeholder management and the final steps of the project in 2022. RINGS is a project on good governance and strategic management of National Olympic Committees and co-financed by the @EUErasmusPlus.



5:17 PM · May 19, 2022

8 Likes · Reply · Copy link

[Explore what's happening on Twitter](#)

- **Editorial** **4**



### L'INTERVIEW DU MOIS

- **Jozef Liba - Secrétaire général du Comité National Olympique slovaque** **5**



### POLITIQUES SPORTIVES EUROPÉENNES ET PROGRAMMES DE FINANCEMENT

- **Rapport sur l'e-sport: le Parlement européen publie une étude et les députés organisent un webinaire** **8**
- **La Global Sports Week offre une plateforme de discussion aux dirigeants sportifs à propos des évolutions du sport, de la responsabilité du sport et de la diplomatie sportive** **9**
- **Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE participe au webinaire SHARE sur les Fonds européens structurels et d'investissement** **10**
- **La Conférence sur l'avenir de l'Europe se conclut** **11**



### LE COIN DES PARTENAIRES

- **Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE réunit ses partenaires à Bruxelles** **13**
- **Les partenaires du projet RINGS échangent à propos de la gestion des affaires publiques des CNO** **14**
- **Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE et le CIO organisent un webinaire sur la mesure de l'empreinte carbone des organisations sportives** **15**
- **Évènements à venir** **17**



### EDITORIAL

Chers lecteurs,

Trois mois après le début de l'invasion russe en Ukraine, la fin de la guerre n'est toujours pas en vue. Cependant, on peut déjà affirmer avec certitude qu'une grande partie des infrastructures ukrainiennes devront être reconstruites. Reste à savoir si la plateforme de coordination pour la reconstruction de l'Ukraine proposée par Mme von der Leyen, présidente de la Commission européenne, sera mise en œuvre et dotée de fonds européens et internationaux suffisants. Les infrastructures sportives ont également été détruites ou sévèrement endommagées. Même si leur reconstruction ne figurera pas en tête de liste des investissements, elles ne doivent pas être complètement oubliées. Dans ce contexte, nous sommes heureux que Sergii Bubka, président du CNO ukrainien, participera à notre Soirée européenne du sport à Bruxelles le 21 juin et présentera la situation du sport ukrainien.

En raison de l'atténuation de la pandémie de Covid-19, de plus en plus d'événements se déroulent en personne au niveau européen. En juin, parallèlement à la Soirée européenne du sport, se tiendra le 11ème Forum européen des athlètes, organisé par les Comités olympiques européens en collaboration avec le CIO.

Il est également encourageant de constater que le Forum européen du sport, organisé par la Commission européenne, se tiendra aussi en personne en juin. Le Mouvement olympique y sera représenté, entre autres, par le président des COE, M. Capralos, en tant que panéliste.

Pour de nombreux projets européens aussi, l'heure est venue de se rencontrer à nouveau en personne. Après que le bureau de représentation des COE auprès de l'UE ait pu organiser en personne le coup d'envoi de son nouveau projet sur l'égalité des genres (GAMES), les partenaires du projet RINGS se sont réunis à Bratislava les 18 et 19 mai pour approfondir le thème de la "gestion stratégique des CNO". Avec un manuel sur la gestion stratégique préparé par l'Université de Mayence, un outil pour les parties prenantes et des lignes directrices sur les affaires publiques, le projet aboutira à des résultats très concrets qui seront également utiles aux fédérations sportives nationales. Les livrables seront présentés lors de la conférence finale à Bruxelles à la fin de cette année.

L'importance pour les athlètes de continuer à faire entendre leur voix à Bruxelles est démontrée par les résultats de la "Conférence sur l'avenir de l'Europe" organisée par les institutions européennes. Malheureusement, les recommandations dans le domaine du sport ne reprennent aucune des propositions concrètes que la Commission des athlètes des COE et du CIO avait présentées à la Commission européenne. Ceci est d'autant plus regrettable que ces propositions ont été élaborées sur la base d'une consultation approfondie d'un grand nombre de commissions nationales d'athlètes.

Bien à vous tous,



Folker Hellmund  
Directeur du bureau de représentation des COE auprès de l'UE



### L'INTERVIEW DU MOIS



Jozef Liba, secrétaire général du CNO de Slovaquie, a également été secrétaire général du comité paralympique slovaque. Il a également été secrétaire général du comité d'organisation de l'Universiade mondiale d'hiver 1999 à Poprad-Tatry et directeur de la Fédération internationale des sports universitaires pour les Universiades mondiales d'hiver. Jozef Liba a participé à des compétitions de natation au niveau national et international pendant treize ans. Il a également pratiqué le ski alpin. Après avoir obtenu son diplôme d'entraîneur à la FTVŠ UK de Bratislava, il a été entraîneur de pentathlon moderne.

#### 1. Cher Secrétaire Général, le Festival Olympique de la Jeunesse Européenne (FOJE) aura lieu fin juillet à Banska Bystrica, en Slovaquie. Où en sont les préparatifs ?

À seulement deux mois de l'événement, les préparatifs battent leur plein. Fin avril, nous avons organisé un séminaire pour les chefs de mission, au cours duquel nous avons présenté le FOJE 2022 aux participants des CNO européens.

Nous passons maintenant de la phase de planification et de préparation à la phase opérationnelle.

Il y a encore beaucoup de travail à faire dans tous les domaines - les infrastructures sportives, l'hébergement, la restauration, le transport, etc., mais je suis heureux que nous ayons une jeune équipe d'organisation très enthousiaste et compétente qui se consacre à offrir le meilleur FOJE.

#### 2. Dans quelle mesure la guerre en Ukraine aura-t-elle un impact sur l'événement ?

C'est une situation que nous n'avions pas imaginé pouvoir se produire en 2022. C'est une véritable complication pour nous. Comme notre pays est frontalier de l'Ukraine, nous avons beaucoup de problèmes quotidiens liés à la guerre et le travail du gouvernement et des autorités locales se concentre sur leur résolution. Le sport n'est pas une priorité.

En termes de participation au FOJE, nous avons 2 CNO de moins. En raison de la situation géopolitique, les CNO de Russie et de Biélorussie ont été exclus, par décision des COE, de participation à l'événement.

**3. L'Union européenne a fait de 2022 l'"Année européenne de la jeunesse". De quelle manière le FOJE de Banská Bystrica peut-il contribuer à cette importante initiative ? En général, quelle est l'importance de tels événements pour les jeunes dans le contexte de l'augmentation des niveaux d'inactivité physique et d'obésité exacerbée par la pandémie de Covid-19 ?**

Il est très important d'augmenter le niveau d'activité physique de la population générale. La ville de Banská Bystrica fait tout son possible pour motiver ses habitants à pratiquer une activité physique. Elle a été la "ville européenne du sport 2017" et il existe de nombreuses organisations sportives qui rassemblent les habitants autour de la pratique du sport.

Après deux ans de pandémie, il est impératif de promouvoir les activités sportives auprès des jeunes et le FOJE est une excellente occasion de montrer les meilleurs jeunes athlètes européens en compétition et de motiver d'autres jeunes à les suivre.

**4. Les organisations sportives font l'objet d'une attention croissante de la part des institutions publiques, mais aussi des fans de sport et des athlètes, en ce qui concerne la durabilité de leurs opérations et activités. Votre CNO a récemment publié sa stratégie de durabilité 2030. Pouvez-vous nous en dire plus sur vos ambitions ?**

Notre CNO a adopté sa stratégie de développement durable 2030 à l'automne 2021. Cela a entraîné de nombreux défis dans notre travail et notre vie quotidienne au sein du CNO. Par exemple, nous avons emménagé dans notre nouveau bâtiment en septembre 2021 et nous essayons d'adopter notre stratégie dans notre environnement de travail. Nous voulons devenir un bon exemple pour nos parties prenantes en montrant que nous ne nous préoccupons pas seulement de

l'environnement mais aussi de tous les aspects de la durabilité de notre travail et de nos activités. Nous essayons de transférer nos connaissances et notre expérience à d'autres organisations sportives. En tant que partenaire du FOJE Banská Bystrica 2022, nous utilisons également notre stratégie 2030 comme outil de travail.

**5. Votre CNO est un partenaire du projet RINGS du bureau de représentation des COE auprès de l'UE, cofinancé par le programme Erasmus+ Sport. RINGS est un projet sur la gestion stratégique et la gouvernance innovante des organisations sportives. Quels progrès votre CNO a-t-il réalisés dans ce domaine depuis le début du projet ?**

Dans le cadre de la préparation des différentes étapes du projet, notre CNO a évalué ses processus internes essentiels à la gestion stratégique. Nous avons été inspirés par d'autres partenaires du projet et avons mené une analyse approfondie de l'actionnariat et avons également discuté de la mise en œuvre des directives relatives aux affaires publiques.

Nous avons également pu organiser une formation nationale pour nos fédérations afin de leur présenter le projet RINGS, les exemples de bonnes pratiques du CNO du Liechtenstein ainsi que la stratégie pour le sport slovaque à l'horizon 2030.

**6. Quel est selon vous le plus grand défi pour le développement futur du sport organisé ? Par exemple, considérez-vous l'e-sport comme un outil potentiel pour attirer plus de membres ou comme une menace pour le sport traditionnel ?**

Le sport organisé a été très endommagé au cours des deux dernières années. Il était très difficile d'organiser une quelconque compétition ou simplement une séance d'entraînement. Nous avons perdu beaucoup de jeunes athlètes. Certaines ligues professionnelles ont continué de fonctionner, mais les sports plus petits ont souffert. Les gens se sont davantage concentrés sur les activités physiques "de loisir", n'ayant pas la possibilité de pratiquer le sport ensemble, au sein de clubs. J'espère qu'une telle situation ne se reproduira plus jamais, car elle pourrait avoir un effet dévastateur sur le sport.

Le e-sport (ou e-gaming) a attiré de nombreux nouveaux membres, car les gens sont restés chez eux ces deux dernières années.

Je considère les activités de jeu électronique comme un partenaire potentiel, et non comme une menace. Il existe des aspects positifs qui peuvent être utilisés dans le domaine de l'éducation, des valeurs, de la préparation mentale, etc.

Les deux dernières années nous ont montré à quel point notre bien-être physique et mental est important. Nous devons protéger l'environnement sportif, nous savons combien les activités physiques sont une partie importante de notre vie sociale.



## POLITIQUES SPORTIVES EUROPÉENNES ET PROGRAMMES DE FINANCEMENT

### Rapport sur l'e-sport: le Parlement européen publie une étude et les députés organisent un webinaire

Suite à la publication du [projet de rapport](#) sur l'e-sport et les jeux vidéo le 26 avril, la Commission de la culture et de l'éducation du Parlement européen (CULT) a publié une [analyse de fond](#) rédigée par l'Esports Research Network avec la collaboration du département des politiques structurelles et de cohésion du Parlement européen. Sur la base de cette étude, ils ont également fourni une [note de recommandation politique](#), pour répondre aux besoins identifiés dans l'étude.

Parmi les principaux résultats des recommandations politiques, les auteurs soulignent que :

- "Une stratégie adaptée et fonctionnelle nécessite une compréhension/définition commune de ce qu'est l'e-sport. Il est important de différencier l'e-sport des sports traditionnels."
- "Des lois spécifiques à l'e-sport sont nécessaires, tout comme elles existent pour le sport traditionnel."
- "La question de savoir où se trouve (ou devrait se trouver) l'autorité de régulation concernant l'e- doit être résolue. Dans les sports traditionnels, cela tend à être local, mais l'e-sport est beaucoup plus international et hétérogène."

Ce type d'études et de documents de référence vise à informer les parlementaires et les autres parties prenantes. Cela n'implique pas que les recommandations de l'étude fassent automatiquement partie du rapport parlementaire sur l'e-sport et les jeux vidéo.

#### Les députés organisent un webinaire sur l'e-sport

Le 11 mai, le [groupe Sport](#) du Parlement européen et le groupe d'amitié des créateurs culturels du Parlement européen ont organisé un webinaire sur le thème "GameOn : Faire passer le sport électronique au niveau supérieur".

Le webinaire était animé par plusieurs députés européens, dont la rapporteure Laurence Farreng (Renew, France) et le rapporteur fictif Tomasz Frankowski (PPE, Pologne). Le webinaire était modéré par Samy Ouerfellio, Freaks 4U Gaming avec les intervenants suivants :

- Laurence Farreng, députée européenne
- Vincent Pereira, IOC, responsable des sports virtuels
- Katarzyna Gorgol-Maeder, IOC, conseillère, département des affaires juridiques
- Sergi Mesonero, Interactive Software Federation of Europe (ISFE), directeur de IFSE Esports
- Marius Lauer, Rock it Science Entertainment,
- Kimmo Leinonen, ville de Espoo, en charge de l'e-sport

Le webinaire a abordé de nombreux sujets tels que le cadre structurel de l'e-sport, le soutien aux joueurs professionnels d'e-sport, le rôle des éditeurs, etc.

Invitée à présenter le point de vue du mouvement olympique, Katarzyna Gorgol-Maeder a expliqué que le CIO considère les sports électroniques sous trois angles. Premièrement, les partenariats dans l'e-sport réunissent différentes parties prenantes telles que les fédérations, les éditeurs et les sponsors. Deuxièmement, l'e-sport est une occasion de s'engager auprès de différents publics, notamment la jeune génération. Enfin, c'est aussi un moyen pour le mouvement olympique d'innover. Prenant également la parole au nom du CIO, Vincent Pereira a ajouté que le CIO veut agir comme un facilitateur, en réunissant le meilleur des sports traditionnels et de l'e-sport. Ainsi, il a expliqué les séries virtuelles olympiques qui ont été organisées pour la première fois en 2021.

### Evolution du rapport

La date limite de dépôt des amendements pour le rapport a été fixée au 30 mai, tandis que le vote au sein de la commission CULT ne devrait avoir lieu que le 29 septembre, suivi de l'adoption en session plénière plus tard dans l'année. Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE suit de près l'évolution du rapport et continuera à tenir ses partenaires informés.

### PLUS D'INFORMATIONS

[Fiche de procédure](#)

[Webinaire du Groupe Sport](#)

## La Global Sports Week offre une plateforme de discussion aux dirigeants sportifs à propos des évolutions du sport, de la responsabilité du sport et de la diplomatie sportive

Du 9 au 13 mai, l'événement annuel de la Semaine mondiale du sport s'est déroulé à l'Accor Arena de Paris. Il a rassemblé quelque 2000 participants de 98 pays et 120 intervenants, des dirigeants du mouvement olympique et paralympique aux présidents des fédérations sportives internationales.

La thème général de l'événement était "Better vs Bigger : Comment concilier croissance et responsabilité dans l'industrie du sport", axé sur l'avenir du sport et la nécessité de concilier la recherche de nouveaux publics, de nouvelles sources de revenus et la définition de la croissance d'une manière durable et socialement responsable.

Pendant les cinq jours de l'événement, les intervenants ont abordé le statut et les droits des athlètes, le sport féminin, le rôle du sport dans la société, le modèle sportif européen et l'impact sur l'environnement des méga-événements.

### Panel "Un modèle sportif européen performant"

Une session spéciale organisée par le Comité national olympique français, dans le cadre de la présidence française du Conseil de l'Union européenne, était consacrée au modèle sportif européen.

Parmi les intervenants figuraient des représentants d'organisations sportives, dont José Manuel Araújo, membre du comité exécutif des Comités olympiques européens, et Jean-Pierre Siutat, président de la Fédération française de basket-ball. Parmi les intervenants figuraient également Themis Christophidou, directrice générale Education, jeunesse, sport et culture de la Commission européenne et l'eurodéputée Laurence Farreng.

Les intervenants ont défendu les mérites du modèle sportif européen, en défendant son utilisation et en plaidant en faveur d'un modèle durable d'organisation du sport en Europe, qui distribue équitablement les revenus depuis la base jusqu'au sport d'élite. L'idée de création d'une Super League européenne l'année dernière, la lutte contre la discrimination dans le sport et la nécessité d'un meilleur équilibre et d'une plus grande égalité des genres à tous les niveaux du sport en Europe ont également été évoqués au cours de la discussion.

Au cours de sa contribution, José Manuel Araújo a rappelé les piliers de base du modèle sportif européen, déclarant que le sport devrait être considéré pleinement comme une activité sociale dans le futur modèle social. Il est essentiel que les fédérations sportives disposent des outils nécessaires pour être flexibles et capables d'organiser leur propre sport, et les institutions européennes jouent un rôle crucial à cet égard.

En outre, il a souligné qu'un modèle basé sur la solidarité est le seul système qui permette de distribuer équitablement les revenus à tous les acteurs du sport et de les canaliser vers le sport amateur et de base.

En ce qui concerne la relation avec les institutions de l'UE, M. Araújo a fait référence à l'important travail engagé par le bureau de représentation des COE auprès de l'UE qui s'engage activement avec ces institutions et fournit un lien direct aux CNO européens.

### Panel "Grands événement sportifs et impact durable"

Compte tenu de l'évolution des mentalités vers une approche durable de l'organisation des grands événements sportifs, des organisateurs d'événements (Jeux olympiques de la jeunesse 2026, AFCON 2023, Qatar 2022 et Paris 2024) et d'autres grandes organisations sportives ont discuté de la manière de garantir que les méga-événements aient une valeur ajoutée pour la société, alors que la planète est confrontée à des menaces existentielles et où les écarts socio-économiques se creusent.

Les intervenants sont parvenus à un consensus sur la nécessité de créer de nouveaux modèles : en allégeant la charge financière pesant sur les organisateurs d'événements, en rendant les événements plus ouverts et accessibles, en soulignant la pertinence de stratégies concrètes d'héritage qui se traduisent par des retours sociaux et économiques mesurables sur les investissements publics.

L'accent a également été mis sur le rôle du sport à la suite de l'agression russe contre l'Ukraine et sur la manière dont le sport peut devenir un outil important pour la paix, tout en mettant en garde contre le danger possible du "sportswashing".

### PLUS D'INFORMATIONS

[Site de la Global Sports Week 2022](#)

[Programme de la Global Sports Week 2022](#)

## Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE participe au webinaire SHARE sur les Fonds européens structurels et d'investissement



Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE a participé à une série de webinaires SHARE organisés par l'Unité Sport de la Commission européenne et KEA European Affairs les 11 et 18 mai 2022.

Les webinaires SHARE visent à promouvoir la connaissance des parties prenantes concernées - y compris les organisations sportives - concernant le lien entre l'intégration et la promotion du sport et de l'activité physique dans les stratégies de développement économique et social et les Fonds européens structurels et d'investissement (FESI).

Au cours des webinaires SHARE, le bureau de représentation des COE auprès de l'UE a réitéré l'importance de réduire les obstacles rencontrés par les acteurs du sport pour accéder aux FESI, ainsi que d'améliorer les connaissances des organisations sportives sur les programmes de financement de l'UE.

À cet égard, le bureau de représentation des COE auprès de l'UE a organisé un séminaire en ligne consacré aux FESI le 28 avril 2022. Ce séminaire en ligne visait à fournir aux CNO et aux fédérations européennes des informations précieuses sur les FESI, sa structure et ses priorités, ainsi que sur sa pertinence pour le sport. En conséquence, il a permis de sensibiliser les organisations sportives aux défis communs et aux actions requises pour accéder avec succès aux FESI à l'avenir.

Et pourtant, depuis le début des négociations en 2018, le bureau de représentation des COE auprès de l'UE s'est efforcé de faire en sorte que les organisations sportives puissent bénéficier davantage des FESI. En effet, le bureau n'a cessé de plaider pour une reconnaissance du potentiel du sport pour atteindre les différents objectifs du nouveau cadre financier pluriannuel 2021-2027 - dont les FESI, entre autres. En conséquence, pour la première fois, le sport a été directement mentionné dans les règlements des FESI : le [Fonds européen de développement régional \(considérant 20\)](#) que pour le [Fonds social européen+ \(considérant 15\)](#).

Par conséquent, le bureau de représentation des COE auprès de l'UE invite chaleureusement les CNO européens et les organisations partenaires à chercher à accéder aux FESI. Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE reste à disposition pour toute demande d'information ou d'assistance.

### PLUS D'INFORMATIONS

[Guide pratique pour les projets liés au sport et à l'activité physique dans grâce aux FESI](#)

[Note "Développement actif"](#)

## La Conférence sur l'avenir de l'Europe se conclut

Lancée en mai 2021, la Conférence sur l'avenir de l'Europe, un processus de consultation tripartite d'un an, présidé par la Commission européenne, le Parlement européen et le Conseil de l'Union européenne, a finalement abouti à sa conclusion à Strasbourg le 9 mai, Journée de l'Europe.

La conférence, qui a été marquée par des consultations citoyennes et des discussions entre citoyens et responsables politiques, a constitué un exercice de réflexion innovant pour l'avenir l'Europe.

La conférence a été co-présidée par Ursula von der Leyen, présidente de la Commission européenne, Roberta Metsola, présidente du Parlement européen et Emmanuel Macron, représentant la présidence française du Conseil de l'UE.

L'exercice de démocratie participative a abouti à la présentation de 49 propositions, accompagnées de plus de 320 mesures, qui ont été présentées aux coprésidents. Les COE et CIO, par le biais de leur commission des athlètes, ont contribué à la conférence sur l'avenir de l'Europe en présentant leurs recommandations sur la manière dont la politique sportive européenne devrait évoluer à Margaritis Schinas, vice-président de la Commission européenne, en mars dernier.

Les sujets délibérés se répartissent en 9 catégories, à savoir :

- Changement climatique ;
- Environnement ;
- Démocratie ;
- L'UE dans le monde et migration ;
- Transformation numérique ;
- Santé ;

- Une économie plus forte, justice sociale et emploi ;
- Valeurs et droits, État de droit, sécurité ;
- Education, la culture, la jeunesse et le sport.

Alors que le sport fait une apparition bienvenue dans le rapport de la Conférence, où il est reconnu pour sa valeur ajoutée en matière de promotion de modes de vie sains, ses bénéfices pour la société, sa représentation de la diversité européenne ainsi que sa contribution à la perpétuation des valeurs européennes, il apparaît malheureusement comme la proposition numéro 49 sur 49 propositions, ce qui donne des indications sur la façon dont il est perçu dans les attentes des citoyens.

En outre, aucune référence aux athlètes n'a été intégrée, en dépit du fait que les commissions des athlètes ont contribué au processus avec un ensemble complet de propositions présenté au vice-président de la Commission européenne, Margaritis Schinas.

Les institutions de l'UE devraient maintenant donner suite au rapport conformément aux traités et dans leurs propres sphères de compétence. Un retour devrait avoir lieu à l'automne 2022. Ceci étant, le fait que le Conseil ait affirmé que les recommandations devraient faire progresser les domaines dans lesquels l'UE a la compétence d'agir, ce qui exclurait le sport, est de mauvais augure.

Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE suivra le rapport de près et tiendra ses partenaires informés des développements.

### PLUS D'INFORMATIONS

[Conférence sur le futur de l'Europe : rapport final](#)

---



### LE COIN DES PARTENAIRES

## Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE réunit ses partenaires à Bruxelles



Le 17 mai, le bureau de représentation des COE auprès de l'UE a tenu sa réunion annuelle des partenaires, marquant la première rencontre en personne depuis le début de la pandémie.

La réunion s'est déroulée dans un format hybride à Bruxelles et en ligne, où les comités nationaux olympiques (CNO) et fédérations ont été informés des derniers développements de la politique sportive de l'UE.

Une table ronde sur l'impact de la guerre sur le sport en Ukraine a été organisée, au cours de laquelle le président du CNO ukrainien Sergii Bubka, a exprimé sa sincère gratitude au Mouvement olympique pour son soutien au cours des derniers mois.

Les membres du bureau de représentation des COE auprès de l'UE ont informé les partenaires des derniers développements bruxellois pertinents pour les organisations sportives. Ils ont abordé des sujets tels que le modèle sportif européen, les présidences de l'UE, la Super League européenne, l'égalité des genres dans le sport. Plus tard, les discussions se sont tournées vers d'autres sujets de discussion comme le climat et l'environnement, le piratage en ligne, l'E-Sport et la Conférence sur l'avenir de l'Europe.

Dans l'après-midi, les partenaires ont entendu James Macleod, directeur de la Solidarité olympique et des relations avec les CNO au Comité international olympique (CIO), qui a parlé depuis les bureaux du CIO à Lausanne du soutien apporté par le Mouvement olympique aux athlètes ukrainiens.

Une table ronde sur l'Ukraine, à laquelle ont participé diverses organisations partenaires, a ensuite eu lieu. Parmi les sujets abordés, citons les sanctions du monde du sport, l'interdiction des athlètes de participer à des compétitions sportives et la manière dont le sport peut continuer à faire preuve de solidarité envers les sportifs ukrainiens.

Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE a également accueilli Luciano di Fonzo, chef adjoint de l'EACEA, à la réunion annuelle des partenaires à Bruxelles. Le personnel lui a présenté une vue d'ensemble des propositions de projet soumises par les partenaires du bureau de représentation des COE auprès de l'UE dans le cadre de l'appel Erasmus+ 2022, après quoi une discussion ouverte avec M. Di Fonzo a eu lieu, ce qui a permis aux participants d'obtenir des informations précieuses et de poser des questions.



La réunion annuelle des partenaires s'est terminée par un échange sur les activités futures du bureau de représentation des COE auprès de l'UE.

Nous sommes très heureux d'avoir pu accueillir à nouveau nos partenaires à Bruxelles et nous réjouissons de la coopération à venir !

### Les partenaires du projet RINGS échangent à propos de la gestion des affaires publiques des CNO

Les partenaires du projet RINGS sur la gestion stratégique des CNO se sont réunis pour leur réunion des partenaires à Bratislava, en Slovaquie, les 18 et 19 mai, accueillis par le Comité olympique et sportif slovaque. Il s'agissait de la première réunion physique après le lancement du projet à Bruxelles en février 2020, et d'une réunion cruciale pour les dernières étapes du projet, qui doit être finalisé d'ici la fin 2022.



L'objectif principal du projet RINGS est de développer et de moderniser la gestion stratégique des CNO européens. En outre, les outils et les résultats développés au cours du projet équiperont et soutiendront les CNO dans leur gestion opérationnelle quotidienne et amélioreront ainsi leur gouvernance. Cofinancé par la Commission européenne par le biais du programme Erasmus+ Sport, le projet RINGS rassemble un important consortium composé de 13 organisations, dont 11 CNO (Belgique, Bosnie-Herzégovine, Chypre, Danemark, Grèce, Italie, Liechtenstein, Lituanie, Pays-Bas, Slovaquie et Turquie), l'Université Johannes Gutenberg de Mayence et le bureau de représentation des COE auprès de l'UE en tant que chef de projet.

La réunion des partenaires en Slovaquie s'est concentrée sur l'outil de gestion des parties prenantes (RINGS Stakeholders Tool), l'un des principaux résultats du projet, avec des discussions interactives concernant la gestion des différentes parties prenantes des CNO. L'objectif de cet outil est essentiellement d'aider les CNO dans leur gestion générale des parties prenantes, mais aussi lors de projets spécifiques. La réunion des partenaires a donné lieu à des débats très constructifs et fructueux sur les expériences personnelles en matière de gestion des parties prenantes afin d'alimenter l'outil avec ces bonnes pratiques.

Un exemple de coopération réussie entre parties prenantes a été partagé par le directeur adjoint des affaires publiques, Per Nylykke, du Comité national olympique du Danemark (DIF). Le DIF coopère avec Amnesty International Danemark, notamment en ce qui concerne les grands événements sportifs et les droits de l'Homme.

En outre, une mise à jour du manuel RINGS sur la gestion stratégique a été faite par le professeur Holger Preuss de l'Université de Mayence. Les étapes finales du projet, y compris les ateliers nationaux restants et la conférence finale du projet, ont également été discutées.

#### Atelier national en Slovaquie

Après la réunion des partenaires, l'atelier national RINGS a eu lieu le 20 mai avec la participation active du président du Comité olympique et sportif slovaque, Anton Siekel, et du secrétaire général, Jozef Liba. En présence de représentants de plus de 20 fédérations membres du Comité olympique et sportif slovaque, le projet RINGS et ses outils ont été présentés à l'assistance par Heidi Pekkola, responsable du projet.

En outre, le secrétaire général du Comité olympique du Liechtenstein, Beat Wachter, a partagé, à titre d'exemple de bonne pratique, son parcours pour développer le plan stratégique du CNO.

En tant que chef de projet de RINGS, le bureau de représentation des COE auprès de l'UE a été très satisfait de ces deux événements. En outre, le bureau de représentation des COE auprès de l'UE souhaite remercier le Comité Olympique et Sportif Slovaque pour l'excellent accueil.



### Le bureau de représentation des COE auprès de l'UE et le CIO organisent un webinaire sur la mesure de l'empreinte carbone des organisations sportives



Le 31 mai, le bureau de représentation des COE auprès de l'UE et le CIO ont organisé le troisième webinaire de la série "Mouvement olympique européen et action climatique". Les participants de plus de 40 organisations, dont des Comités Nationaux Olympiques (CNO) et des fédérations internationales et européennes, ont obtenu des éclairages concernant les étapes clés pour la mesure de leur empreinte carbone.

En ouverture, Folker Hellmund, directeur du bureau de représentation des COE auprès de l'UE, a rappelé aux participants que même si la mesure de l'empreinte carbone peut sembler compliquée et longue, il s'agit d'un processus nécessaire - et bénéfique - pour les organisations sportives.

L'introduction a été suivie d'une présentation commune de Jana Janotova et Eva Rebmann (toutes deux chargées de politiques européennes au bureau de représentation des COE auprès de l'UE) qui ont donné un aperçu des récents développements au niveau européen dans ce domaine.

#### Mesurer l'empreinte carbone - en théorie et en pratique

Fabrizio D'Angelo, responsable du développement durable au CIO, a expliqué pourquoi et comment mesurer l'empreinte carbone. M. D'Angelo a défini certains des termes clés, comme les gaz à effet de serre, l'équivalent CO<sub>2</sub>, l'empreinte carbone, le bilan carbone net et la neutralité carbone. Il a ensuite détaillé les trois types d'émissions à prendre en compte pour évaluer l'empreinte d'une organisation.

D'Angelo a ensuite présenté les principales étapes permettant à une organisation de commencer à mesurer son empreinte, c'est-à-dire : déterminer le périmètre des émissions à mesurer, sélectionner l'outil approprié, choisir une année de référence valide, collecter les données pertinentes, etc.

Après avoir posé les bases théoriques, Fabrizio D'Angelo a donné la parole à Lasse Lyck, responsable du développement durable au CNO du Danemark (DIF), et à Riikka Rakic, responsable du développement durable à l'Union internationale de biathlon (UIB), qui ont partagé l'expérience de leurs organisations respectives, qui sont déjà passées par tout le processus de mesure.

Lasse Lyck a présenté les méthodes mises en œuvre par le CNO danois, qui vient de terminer sa première évaluation. L'année 2019 a été choisie comme référence, une année au cours de laquelle deux Festivals olympiques de la jeunesse européenne ont été organisés. Afin d'impliquer tous les membres du personnel, un groupe de travail transversal a été créé au sein de l'organisation pour impliquer tous les départements concernés dans ce processus important et une compétition amicale débutera plus tard dans l'année pour encourager les membres du personnel à s'impliquer. Lyck a déclaré que tous les membres du personnel ont montré assez rapidement leur volonté de s'impliquer dans le processus, notamment grâce à un engagement fort de la direction de l'organisation.

Riikka Rakic a ensuite présenté le processus de mesure de l'empreinte carbone à l'UIB. Elle a fait remarquer que l'action climatique et, avec elle, la mise en place d'une base de référence (empreinte carbone) faisait partie intégrante de la stratégie de durabilité de l'organisation qui avait été adoptée dès 2019. Après avoir expliqué comment l'évaluation a été effectuée et présenté certains des résultats, Rakic a partagé d'autres informations. Le biathlon jouit d'une popularité impressionnante et donc d'un large public pour sensibiliser les gens. D'autre part, la forte participation aux événements sportifs et l'organisation de grands événements dans le monde entier sont des éléments à prendre en compte pour réduire l'empreinte de l'organisation, a déclaré Rakic.

### Semaine verte européenne

Le webinaire a eu lieu au début de l'événement annuel de sensibilisation à la durabilité environnementale de l'UE - la Semaine verte européenne. Organisé chaque printemps par la Commission européenne, l'événement rassemble les parties prenantes pour plusieurs jours de discussions à Bruxelles mais aussi, par le biais d'"événements partenaires", partout sur le continent. Cette année, la Commission européenne a choisi de se focaliser sur certains des piliers du Green Deal européen (à savoir l'économie circulaire, la pollution zéro, la biodiversité). Bien qu'aucune session ne concernait directement le sport, un certain nombre d'entre elles présentaient un intérêt pour les parties prenantes du sport à travers, par exemple, la relation entre la pratique du sport et la protection de la nature et de la biodiversité ou l'importance cruciale d'un air ou d'une eau propres pour la plupart des sports de plein air. Le webinaire a été l'occasion pour le bureau de représentation des COE auprès de l'UE d'informer les participants des derniers développements concernant les politiques européennes en matière d'énergie et d'environnement, notamment le paquet d'Ajustement à l'objectif 55 et le paquet sur l'économie circulaire.

### Projet OCEAN

Le webinaire a également été l'occasion pour les CNO européens qui se sont associés dans le cadre de la proposition de projet "OCEAN", pour lequel le bureau de représentation des COE auprès de l'UE espère recevoir un financement, d'obtenir les premiers conseils la collecte de données ou d'impliquer leurs collègues dans le processus de mesure. Ce projet, qui devrait débuter en 2023 s'il est financé par le programme Erasmus+ Sport, accompagnerait les CNO désireux de mesurer - et de réduire - l'empreinte carbone de leur organisation en leur fournissant les bons outils et en formant leur personnel.

### Prochaines étapes

Le 4ème webinaire de la série devrait être organisé à la fin de cette année.



### ÉVÈNEMENTS À VENIR

**09 juin 2022**

Réunion du comité exécutif - COE - Skopje

**10 - 11 juin 2022**

Assemblée générale - COE - Skopje

**21 - 22 juin 2022**

Forum des athlètes - Bureau de représentation des COE auprès de l'UE/COE/CIO - Bruxelles

**21 juin 2022**

Soirée européenne du sport - Bureau de représentation des COE auprès de l'UE - Bruxelles



EOC EU Office  
71, Avenue de Cortenbergh  
1000 Bruxelles, Belgique



+32 2 738 03 20



[info@euoffice.eurolympic.org](mailto:info@euoffice.eurolympic.org)



[www.euoffice.eurolympic.org](http://www.euoffice.eurolympic.org)



EUROPEAN  
OLYMPIC  
COMMITTEES



**EU**  
Office