

Paris, le 24 mai 2021

<p><b>Éléments de bilan sur les 100 premiers jours de la nouvelle gouvernance et prochaines étapes</b></p>
--

## Axe 1 : Le développement

Thème Vie des clubs, fidélisation et recrutement des licenciés – VP Référent : Patrick Luquet

- Lancement de la **première grande consultation des clubs** dès mars 2021, qui a permis de mieux appréhender la situation financière des clubs après un an de Covid et de remonter leurs attentes principales et leurs intentions d'action pour la sortie de crise
  - *Prochaine étape : lancement d'une consultation des clubs sur l'évolution de la licence et des façons d'en améliorer le rapport qualité/prix perçu*
- Déclinaison de **tous les protocoles sanitaires** ministériels dans des documents pédagogiques pour guider les clubs sur l'évolution des règles applicables, avec relais sur les réseaux sociaux
  - *Prochaine étape : reprise de la compétition dès le 19 mai pour les mineurs et en extérieur pour les adultes (et en intérieur à partir du 9 juin)*
- Malgré l'impasse budgétaire laissée par la précédente gouvernance, **confirmation de l'intégralité des engagements financiers du Plan de soutien et de relance (PSR)**, tout particulièrement à l'égard des clubs et des organisateurs de tournois
  - *Prochaine étape : après Roland Garros 2021, précisions sur l'échéancier de paiement (pour les aides non encore versées) sur l'exercice budgétaire 2021 et/ou le suivant*
- Elaboration d'un tableau de synthèse des **aides mises en place par le Gouvernement** pour aider les clubs (y compris sur le plan du rescrit fiscal – élue référente : Annick Rizzoli) à faire face à la crise et les guider dans leur utilisation
  - *Prochaine étape : appui aux clubs pour le déploiement du nouveau Pass'Sport (crédit de 50€ pour les jeunes de 6 à 16 ans issus de familles modestes, pour la prise de licence et/ou de cotisation dans le club de leur choix, à travers toutes les disciplines sportives)*
- Mise au point d'un plan d'action détaillé clubs + FFT (« Le tennis fait sa rentrée ») pour accompagner la **reprise dans les clubs dès le mois de mai/juin 2021 et anticiper efficacement**

1



FÉDÉRATION FRANÇAISE DE TENNIS

Stade Roland-Garros – 2, avenue Gordon-Bennett – 75016 PARIS  
Tél : +33 (0) 1 47 43 48 00 – Fax : +33 (0)1 47 43 04 94 – [www.fft.fr](http://www.fft.fr)



**la rentrée 2021** (promotion offres d'été et licences découverte, opération nationale portes ouvertes, parrainage, réductions sur la licence pour les 17-25 ans, renforcement de la visibilité digitale des clubs, actions pour mettre le tennis à l'esprit du grand public, etc.)

- *Prochaines étapes : communication aux clubs du plan « Le tennis fait sa rentrée » ; conception d'un nouveau spot publicitaire pour faire la promotion du tennis pendant Roland Garros ; organisation d'un « Tour de France des clubs » pour soutenir la reprise du tennis dans les clubs avec des joueurs et joueuses de premier plan*
- Recentrage du site **Proshop FFT** sur une logique de service aux clubs, comités et ligues
  - *Prochaines étapes : mise en place en septembre d'un abondement pour soutenir financièrement les clubs dans leurs commandes Proshop et ouverture du service aux collectivités locales, aux écoles et aux associations sportives de ces dernières*

Thème Equiperment des clubs – VP Référent : Jean-Claude Bousteau

- Analyse de **l'efficacité des aides** attribuées sur le développement des clubs affiliés et préparation d'un plan d'action pour l'améliorer
  - *Prochaines étapes : meilleure formalisation des objectifs de développement via des conventions FFT-Club ; détermination plus précise des axes prioritaires éligibles à une aide et des niveaux d'aide par nature de projet ; travail sur les leviers pour inciter les clubs, les comités et les ligues à porter des projets éco-responsables*

Thème Le développement des pratiques – VP Référente : Florence Alix-Gravellier

- Accélération de la réflexion sur les voies et moyens d'une **meilleure accessibilité de la pratique aux publics défavorisés** (VP Référente – Dominique Decoux), en partenariat avec les associations (dont « Fête le Mur »), et avec la relance des Trophées des actions solidaires et la pré-figuration du concept de « *tennis dans la rue* » (« *street tennis* »)
  - *Prochaine étape : définition du volet animation (apprentissage inclusif et ludique, de la rue au club de ma ville) et du volet équipement (courts à dimensions artistique et sociale) du projet « tennis dans la rue », en vue d'un premier pilote en septembre-octobre*
- Renforcement de **l'attention portée au tennis pour les personnes en situation de handicap** (VP Référente : Florence Alix-Gravellier), tant sur le haut niveau (préservation maximale des tournois de tennis-fauteuil joués en France et à Roland-Garros ; communication de la décision de Paris 2024 de fusionner les équipes olympiques et paralympiques au sein d'une délégation

2



FÉDÉRATION FRANÇAISE DE TENNIS

Stade Roland-Garros – 2, avenue Gordon-Bennett – 75016 PARIS  
Tél : +33 (0) 1 47 43 48 00 – Fax : +33 (0)1 47 43 04 94 – [www.fft.fr](http://www.fft.fr)



unique) que sur le développement, avec une montée en puissance de ce thème de façon transversale dans toutes nos actions et nos communications

- *Prochaines étapes : augmentation du nombre de Diplômés d'Etat (DE) formés au para-tennis ; augmentation du nombre de clubs d'accueil et de structures d'entraînement ; plus d'opportunités de jeu pour les publics sourds et malentendants ; intégration du para-tennis dans les applications fédérales ; adaptation des contenus des programmes Tennis Scolaire & Universitaire en faveur d'une inclusion optimale*
- **Développement du Padel** (VP Référent : Arnaud Clément), avec la création d'une **mission spécifique** confiée à Arnaud di Pasquale pour conduire la feuille de route pluriannuelle, le renforcement des **liens avec la Fédération internationale**, la mise en place d'un **terrain de Padel dédié pour Roland Garros 2021** (qui sera rendu pérenne pour permettre la pratique à l'année dans le stade), et la création d'un **Conseil national du Padel** intégrant les membres de la Commission fédérale du Padel, des élus du Comex et du CST et des représentants des clubs privés et des clubs affiliés
  - *Prochaines étapes : lancement d'un Guide du Padel à destination de tous les élus, des responsables administratifs des ligues et des équipes d'animation territoriale ; réflexion sur la création d'une licence Padel dédiée ; finalisation des contenus du Titre de Formation Padel (TFP) avec la direction de la Formation et déploiement du TFP dans les ligues septembre/octobre ; création d'une Newsletter Padel mensuelle ; élaboration d'un futur calendrier de compétitions nationales et internationales structuré et étoffé ; organisation d'un premier événement dédié à Aix en Provence début juillet pour faire monter la discipline en visibilité*
- **Développement du Beach Tennis** (VP Référent : Jean-Claude Bousteau), avec la première formation DE organisée à Bordeaux en mai 2021, la publication de contenus pédagogiques pour les jeunes sur la plateforme du Lift et fft.fr, la mise en ligne sur Proshop d'un matériel plus adapté et un rendez-vous éditorial hebdomadaire sur le site web tous les mardis, « carré beach »
  - *Prochaines étapes : visios avec les Ligues pour promouvoir le développement du Beach, promotion estivale de la pratique auprès des acteurs du loisir, travail en cours sur la dimension équipement, mutualisation des espaces de sable avec d'autres Fédérations (équitation, volley) et reconduction du Beach Tennis Tour*





## Axe 2 : Le haut niveau, les enseignants, la compétition et le classement

Thème Haut niveau – VP Référent : Arnaud Clément

- Nomination de **Nicolas Escudé** à la tête de la DTN et notamment de Paul-Henri Mathieu à la tête du haut niveau
- Réorganisation des **parcours de formation** à la DTN, dans une logique de sélection moins précoce à l'entrée, d'arrivée plus tardive des jeunes joueuses au CNE (avec le maintien des aides aux structures locales) et de renforcement du pôle de Poitiers
- Volonté d'une **approche plus complète de la formation et de la préparation des joueurs** (renforcement du médical, du mental et du physique en lien avec l'orchestrateur qu'est l'entraîneur de tennis), mais aussi **d'une plus grande responsabilisation** des joueurs sur les enjeux d'éthique et de comportement sur et en dehors du court (cf. décision de la FFT de ne pas rendre Benoît Paire éligible à la sélection aux Jeux de Tokyo)
  - *Prochaines étapes : préparation de la délégation qui partira en juillet aux Jeux de Tokyo ; anticipation de la rentrée scolaire avec tous les Conseillers Techniques Régionaux et dans les pôles ; structuration des solutions proposées aux joueurs et joueuses pour leur préparation mentale*

Thème Les enseignants et la formation – VP Référente : Sabrina Léger

- Elaboration d'un **questionnaire à destination des enseignants** dont le recueil des données nous permettra de piloter la stratégie de développement en intégrant bien leurs attentes
- Mise en place d'un **Conseil National des Enseignants** pour renforcer les liens entre la FFT et tous les enseignants, composé des référents des commissions « enseignants » en cours d'installation dans chaque ligue
- Création de modules de **formation sur la lutte contre la corruption et le dopage** en e-learning sur la plateforme du Lift et mise en place d'un Webinaire avec la DTN et l'INSEP sur la psychologie du jeune joueur
- Accompagnement individuel des ligues en vue de l'obtention de la **certification QUALIOP** (nouvelle certification qualité obligatoire pour tous les prestataires concourant au développement des compétences qui souhaitent accéder aux fonds publics)
  - *Prochaines étapes : organisation d'un colloque national des enseignants de tennis à Roland Garros en octobre 2021 ; création d'un label mettant en valeur les compétences et l'expérience des enseignants ; création en juillet d'un module de formation à destination des 200 formateurs des ligues autour de la thématique du comment faire apprendre et comment transmettre en 2021*





Thème Compétition, évolution des formats de jeu, classement et arbitrage – Référent : Eric LARGERON

- Retour du **Criterium (championnat de France des seconde série) à Roland Garros**, première épreuve et premier test avant le retour d'autres championnats de France au stade
- Maintien de la plupart des championnats de France **individuels**
- Aide et revalorisation des Circuits Nationaux des Grands Tournois (CNGT) pour **relancer les grands tournois**
  - *Prochaines étapes : redynamiser le Criterium avec la participation des meilleurs, mise en place du nouveau système de classement glissant, simplification des règlements sportifs en premier lieu sur les formats de jeu*

**Axe 3 : Organisation des grands événements** – VP Référent : Lionel Ollinger

- ⇒ **Focus sur Roland Garros 2021 :**
- Une **décision opportune de décaler le Tournoi d'une semaine**, source de gains économiques importants, prise en parfaite concertation avec toute la communauté internationale du Tennis
  - Une **jauge très bien travaillée avec les pouvoirs publics**, qui en dépit des circonstances permettra d'accueillir près de 5 500 personnes pendant les dix premiers jours du tournoi puis jusqu'à 13 150 dans les derniers jours
  - Une **programmation sportive généreuse**, avec la décision historique de porter la taille du tableau des qualifications femmes au même niveau que les hommes (tableau de 128, contre 96 auparavant) et la confirmation très tôt du maintien de l'épreuve de double mixte
  - Un **Prize Money solidaire**, avec la distribution des mêmes sommes que ces deux dernières années aux joueurs des qualifications et aux perdants des premier et second tours, dans une logique de soutien aux joueuses et aux joueurs les plus impactés par les conséquences économiques du Covid
  - Une **billetterie rendue particulièrement accessible à nos jeunes**, qui leur permettra un accès inédit à 10€ sur les courts annexes durant la deuxième période du tournoi
    - *Prochaines étapes : concentration sur le déroulement optimal de l'édition RG21 (dont le plein respect des protocoles sanitaires et notamment du régime du Pass Sanitaire à compter du 9 juin) ; première session de soirée historique avec du public le 9 juin ; analyse des marges générées par le Tournoi pour définir une trajectoire de redressement financier à la hauteur des circonstances pour notre Fédération*





⇒ **Focus sur les Jeux de Paris 2024 :**

- Obtention du permis de construire pour la couverture du toit du Suzanne Lenglen, prévue pour décembre 2023 et qui pourra être utilisée pour RG24 et les Jeux de Paris
- Reprise en mains des discussions sur les conditions économiques de mise à disposition du Stade Roland-Garros pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024
- Mise à l'étude des conditions de l'éventuelle organisation des épreuves prévues au Stade Roland-Garros par les équipes de la FFT
  - *Prochaines étapes : poursuite des échanges avec le Comité d'Organisation des JOP de 2024 autour de la recherche d'un régime événementiel et économique mutuellement bénéfique*

**Axe 4 : Modernisation de la gouvernance** (VP Délégué référent : Jacky Terreau)

- Elaboration d'une première version du **projet sportif fédéral** (PSF) de la nouvelle mandature, présenté au ministère des sports dès mars 2021 pour pouvoir lancer le renouvellement de la direction technique nationale, et axé autour de 5 thèmes : le développement, le haut niveau, l'organisation des grands événements, les grands principes de fonctionnement de la Fédération (démocratie, diversité, éthique et intégrité, transparence, responsabilité sociétale) et la modernisation de son modèle économique. Une version plus étoffée et illustrée de ce document a été transmise aux territoires sous la forme d'une « Présentation de la FFT » en mai 2021, et le PSF sera maintenant décliné dans les territoires **dans le cadre d'un dialogue nouveau avec les ligues**, et assorti d'objectifs quantitatifs et qualitatifs
- Production d'un **organigramme détaillé** mettant en regard les élus d'un côté, avec l'explication de leurs rôles thématiques, et de l'autre les permanents de la Fédération (directeur responsable et leads opérationnels des actions) pour faciliter les liens, le travail croisé et transversal et bien clarifier les responsabilités de chacun
- Envoi du premier « **relevé d'information** » à tous les clubs français en sortie du Comex pour partager avec eux les points clés des décisions prises par cette instance
- Lancement du **groupe de travail sur la Modernisation des instances, statuts et règlements fédéraux** (sous la direction de Jacky Terreau), associant des élus, des permanents de la FFT et des personnalités qualifiées du monde extérieur, qui formulera notamment des préconisations relatives au renforcement du vote démocratique direct par les clubs pour l'élection à la présidence de la FFT, à la féminisation des instances dirigeantes (cf. infra), au renforcement de l'éthique, de la transparence et de l'indépendance des commissions juridictionnelles, à l'équilibre des pouvoirs et aux conditions de renouvellement des mandats





- Pour renforcer la **relation avec les territoires (sous la direction du Secrétaire général, Pierre Doumayrou)**, la vie démocratique de la Fédération et garantir le retour aux **débats d'idées**, création d'un conseil national des présidents de comités départementaux (18 membres seront désignés par les CPCD régionaux) et d'un conseil des présidents de clubs (20 membres désignés par les CPCD régionaux sur proposition des conseillers en développement coordonnateurs)
  - *Prochaines étapes : Poursuite des séances du GT Modernisation une fois par mois ; réalisation d'un Trombinoscope des membres des commissions fédérales nouvellement élues ; déclinaison en juillet du PSF avec les Ligues et les Comités*

#### **Axe 5 : Diversité dans les instances dirigeantes** – VP Référente : Catherine Gallot

- Inclusion dans le groupe de travail sur la modernisation de la gouvernance (placé sous la direction de Jacky Terreau) de l'enjeu **de la féminisation des instances dirigeantes**, tant au niveau de la Fédération que des ligues mais aussi des comités départementaux, réflexion qui appellera celle sur l'attractivité du bénévolat auprès des publics féminins
- Identification dans toutes les commissions fédérales d'un **élu en charge de bien porter la dimension féminine** des problématiques abordées dans la commission en question, pour garantir le traitement systématique et transversal de cet enjeu (placé sous la direction de Dominique Decoux) dans notre gouvernance
  - *Prochaines étapes : Identification des leviers clés pour l'amélioration de l'attractivité du bénévolat auprès des publics féminins ; présentation au Comex post RG21 d'un nouveau plan Mixité 2021-2024 plus ambitieux et partagé avec les territoires*

#### **Axe 6 : Ethique et intégrité sportive** – VP Référente : Dominique Decoux

- Mise en place auprès des ligues, comités, clubs mais aussi au siège de la Fédération du contrôle de **l'honorabilité** des éducateurs sportifs bénévoles et des exploitants d'établissements d'activités physiques et sportives, impulsé par le Ministère chargé des Sports pour lutter contre les violences notamment sexuelles en milieu sportif (Référente : Magalie Girard)
- Communications dans les médias sur le dispositif 'Net Ecoute' mis en place par la FFT avec l'association e-enfance pour lutter contre le **cyber-harcèlement** sur les réseaux sociaux à l'issue notamment de paris perdus
- Clarification, à l'échelle internationale, **des régimes marketing applicables aux acteurs des paris en ligne**, en ce qui concerne tant le sponsoring par ces acteurs des programmes des diffuseurs





TV (autorisé) que l’affichage à l’écran en direct, pendant les compétitions, des paris en cours (interdit) ou encore le champ des tournois habilités à faire l’objet de paris sportifs

- *Prochaine étape : Renforcement de nos actions et de notre arsenal technologique pour le suivi rapproché des risques de **manipulations** sur les paris sportifs*

#### **Axe 7 : Responsabilité sociétale et environnementale (RSE) – VP Référent : Germain Roesch**

- Labellisation de 69 nouveaux clubs **Tennis santé** (Référente : Martine Bisset) depuis février 2021, organisation le 23 avril de la journée annuelle du Tennis Santé avec les trinômes de ligues et constitution du kit santé en vente sur sur Proshop
  - *Prochaine étape : accélération avec la mise à l’étude de nouveaux partenariats avec des mutuelles, l’intensification de la formation des enseignants, le développement du programme pour les publics sédentaires et le renforcement des liens de la FFT avec les acteurs du médico-social pour faire de la FFT une référence sur le sport santé*
- Pour renforcer nos liens avec **l’école et l’université** (VP référente : Florence Alix-Gravellier), préparation de la signature de la Convention UNSS programmée le 7 juin prochain à Roland-Garros sous l’égide du Ministre J.M. Blanquer, autour notamment du développement du ShorTennis dans les collèges et les lycées
  - *Prochaines étapes : poursuite et enrichissement du programme De la Cour au Court pour le primaire (dispositif intégré au programme Héritage Paris 2024) ; déploiement du ShorTennis dans les associations sportives de l’UNSS à la rentrée et mise en avant de nos initiatives à l’occasion de la journée JOP du 23 juin et de la journée du sport scolaire du 22 septembre ; renouvellement de la convention FFT X FFSU avec une attention particulière portée à la dimension inclusive de la nouvelle offre de pratique*
- Sur le développement durable, élaboration de questionnaires auprès de clubs et de tournois en vue du partage des **meilleures pratiques éco-responsables** et de la création d’un label « club FFT éco-responsable » et/ou « tournoi FFT éco-responsable » ; à Roland-Garros, lancement de plusieurs actions de sensibilisation en faveur du climat (notamment challenge « RG for the planet » avec vidéos de joueurs, ramasseurs, arbitres, etc. interpellant des fans)
  - *Prochaines étapes : diffusion des bonnes pratiques et création des labels ; création d’un jeu de sensibilisation à l’environnement à destination des clubs et des licenciés (Fresque écologique du tennis) ; à Roland-Garros, mise en place de systèmes de « don*





*climat » à la billetterie et « d'arrondi climat » en caisse ; progrès importants à faire au Rolex Paris Masters, dès l'édition 2021 dont la signature de la charte des 15 engagements éco-responsables du ministère des sports et du WWF*

- Remise sur les rails du **Fonds de dotation de la FFT** pour permettre à des entreprises de toutes tailles, partout en France, de concourir par voie de mécénat à plusieurs axes d'actions bien déterminés, à caractère social ou sociétal, de la Fédération (ex : lutte contre les violences, RSE, double projet et reconversion des sportifs de haut niveau, promotion de l'art et de la culture comme vecteur d'éducation et de développement par le sport, etc.)
  - *Prochaine étape : communication sur le Fonds de dotation pendant l'édition RG21 et mobilisation de chefs d'entreprises*

**Axe 8 : Renforcement du modèle économique de la FFT** – Référent : Gilles Moretton, en lien avec le Trésorier Jean-Luc Barrière

- Développement du projet de **Stade à l'année** (VP Référent – Lionel Ollinger) autour d'initiatives sportives (ex : Championnats de France individuels de la Ligue de Paris), événementielles (ex : Fête de la Musique le 21 juin) et culturelles innovantes et concrètes dès les prochaines semaines
- Mise à jour de la **plateforme de marque Roland-Garros** (VP Référent – Lionel Ollinger) et réflexion stratégique sur l'ensemble des activités économiques, ouvrant notamment de nouvelles opportunités de partenariats au niveau international
- En termes de suivi des grands travaux (VP Référent – Germain Roesch), reprise en mains du projet de Centre sportif de l'Île de **Puteaux** (arrêt du projet de Centre National d'entraînement Padel dans un objectif notamment de maîtrise des coûts, et retravail de la dimension environnementale et sportive du projet)
  - *Prochaines étapes : lancement, après RG21, du cadrage du budget 2022 et de la révision de la trajectoire budgétaire de la Fédération pour les années à venir*

**Axe 9 : L'innovation, entre histoire et modernité** – VP Référente : Sabrina Léger

- Génération de 125 idées remontées par les équipes de permanents de la FFT, dans le cadre d'un **projet collaboratif** qui conduira à des innovations notamment sur la billetterie de Roland Garros, le tennis inclusif et le développement du padel (thèmes des idées gagnantes)
- Remise à plat de la **plateforme digitale fft.tv** (avec l'arrêt déjà décidé des *live* pour en réduire les coûts dans un contexte de faible audience) pour mieux le tourner vers la vie des clubs





- Innovations sur les plateformes officielles de Roland-Garros (cartographie 3D avec réalité augmentée, Gaming Zone (défis, quiz, etc.), assistant vocal pour accéder au podcast et musée virtuel pour (re)découvrir 40 ans d'affiches du tournoi)
- Confirmation de la réalisation d'un **auditorium** dans le Stade Roland Garros
  - *Prochaines étapes : travail sur l'amélioration des parcours clients sur Ten'Up, renforcement des autres applications fédérales, dématérialisation de l'accès à la culture et au patrimoine de la FFT via un musée virtuel et disponible sur l'application mobile RG21*

